

UCHWAŁA NR XI/69/2015
RADY STRZAŁKOWO
Z DNIA 24 WRZEŚNIA 2015 R.

w sprawie Strategii Rozwoju Społeczno Gospodarczego Gminy Strzałkowo 2015-2020

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 6 ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym (tekst jednolity. Dz.U. 2013 r., poz. 594 z późn. zm.) Rada Gminy Strzałkowo uchwala, co następuje:

§ 1. Uchwala się Strategię Rozwoju Społeczno Gospodarczego Gminy Strzałkowo 2015-2020 w brzmieniu określonym w załączniku do niniejszej uchwały.

§ 2. Traci moc Uchwała Nr XXVII/163/05 Rady Gminy Strzałkowo z dnia 03 marca 2005 r. w sprawie Planu Rozwoju Lokalnego Gminy Strzałkowo.

§ 3. Wykonanie uchwały powierza się Wójtowi Gminy Strzałkowo.

§ 4. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady Gminy

/-/ Kazimierz Pawlak

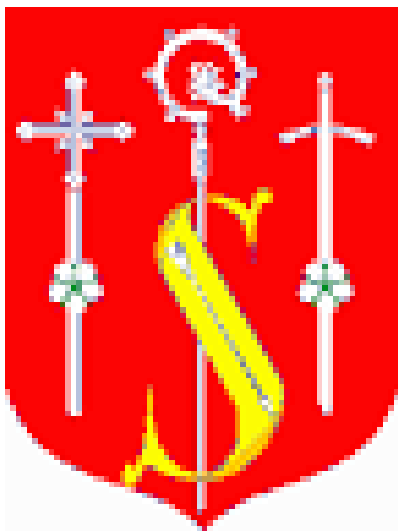
Uzasadnienie
do Uchwały Nr XI/69/2015
Rady Gminy Strzałkowo
z dnia 24 września 2015 r.

w sprawie Strategii Rozwoju Społeczno Gospodarczego Gminy Strzałkowo
na lata 2015-2020

Plan Rozwoju Gminy Strzałkowo przyjęty Uchwałą nr XXVII/163/2005 Rady Gminy Strzałkowo z dnia 03 marca 2005 r. był do tej pory narzędziem wyznaczającym cele i kierunki działań ważnych dla dalszego zrównoważonego rozwoju Gminy. Część zadań strategicznych została wykonana, a część stała się nieaktualna, ze względu na zmianę warunków organizacyjnych i finansowych Gminy.

W nowym zaktualizowanym dokumencie wyznaczono więc nowe cele, obszary oraz zadania strategiczne. Ponadto horyzont czasowy dokumentu, obejmujący lata 2015-2020 jest teraz spójny z planem pozyskiwania funduszy zewnętrznych przez Gminę Strzałkowo.

Zał. nr 1 do uchwały w sprawie Strategii Rozwoju Społeczno Gospodarczego Gminy Strzałkowo
na lata 2015-2020



STRATEGIA ROZWOJU SPOŁECZNO- GOSPODARCZEGO GMINY STRZAŁKOWO 2015-2020

DR ANDRZEJ PRZEPIÓRA

(Projekt do dyskusji z dnia 29.06.2015)

Spis treści

1. Wstęp.....	5
2. Proces i metodologia opracowania strategii	6
a) proces tworzenia strategii	6
b) struktura opracowania.....	6
2) Analiza otoczenia gminy	8
a) analiza wewnętrzna,	9
b) analiza zewnętrzna.	28
3. Uwarunkowania rozwoju gminy strzałkowo:	34
a) opis wyników przeprowadzonych badań ankietowych,	35
b) analiza SWOT.....	37
4. Wizja i misja gminy strzałkowo.....	42
6. Cele strategiczne.....	43
5. Kierunki i programy strategiczne:	44
a) założenia i kryteria wyborów kierunków i programów strategicznych,	45
b) spis kierunków i programów strategicznych,	45
c) harmonogram planowanych zadań,	47
d) opis i uzasadnienie proponowanych kierunków i programów strategicznych.....	57
6. Określenie zbieżności strategii rozwoju społeczno-gospodarczego z dokumentami strategicznymi wojewódzkimi i krajowymi:	63
a) krajowa strategia rozwoju regionalnego na lata 2010-2020 – zbieżność ze strategią rozwoju gminy strzałkowo,	63
b) Strategia rozwoju województwa wielkopolskiego do roku 2020 – zbieżność ze strategią rozwoju gminy strzałkowo.	64
7. Opis wdrażania strategii rozwoju gminy.....	65
a) wdrażanie strategii,	65
b) monitoring realizacji strategii i ocena skutków realizacji strategii,	67
c) dopuszczalne korekty strategii i jej aktualizacja,	70
d) informacja dla społeczeństwa.	71
8. Plan inwestycyjny i źródła jego sfinansowania.....	71

1. Wstęp

Każda organizacja potrzebuje strategii rozwoju wskazującej cele i narzędzia ich realizacji, które w najlepszy sposób dostosowują jej zasoby do zmieniających się warunków otoczenia. Można śmiało stwierdzić, że Gmina Strzałkowo dobrze wykorzystała 25 lat polskiej wolności oraz samorządności. Patrząc na dane statystyczne Strzałkowo jako Gmina jest liderem wśród porównywalnych Gmin Powiatu Słupckiego. Jest zadbana i stwarza swoim mieszkańcom wszelkie możliwości życia i rozwoju. Podobnie jak inne samorządy Gmina staje przed kolejnymi wyzwaniami rozwojowymi. Na podstawie diagnozy stanu obecnego można powiedzieć, że główne wyzwania rozwojowe to rolniczy charakter Gminy nie gwarantujący rolnikom i mieszkańcom satysfakcjonujących dochodów w przyszłości, stosunkowo wysoki stopień bezrobocia szczególnie wśród osób trwale bezrobotnych, młodzieży i kobiet oraz brak innowacyjnych przedsiębiorstw prowadzących działalność na terenie Gminy. Zdaniem autora strategia rozwoju Gminy powinna skupić się na tych trzech wyzwaniach bazując na silnych stronach i zasobach Gminy, które głównie dotyczą jej lokalizacji, dobrej sytuacji finansowej i dobrego zarządzania. Ważnym aspektem realizacji strategii jest początek kolejnej największej perspektywy finansowej Unii Europejskiej, która daje możliwość sfinansowania działań inwestycyjnych wspomagających rozwój Gminy w przyszłości.

2. Proces i metodologia opracowania strategii

Poniżej przedstawiono metodologię przygotowania strategii rozwoju społeczno-gospodarczego dla gminy Strzałkowo na lata 2015-20

a) proces tworzenia strategii

Proces tworzenia strategii obejmował następujące etapy:

- analiza dostępnych danych statystycznych, analiz i raportów: Analiza ta obejmowała opierała się na danych zawartych w opracowania Głównego Urzędu Statystycznego, Danych dostępnych na stronie internetowej i Biuletynie Informacji Publicznej Gminy oraz Powiatu, danych Powiatowego Urzędu Pracy w Słupcy, dokumentów strategicznych krajowych oraz wojewódzkich,
- przeprowadzenie dogłębnych wywiadów z radnymi Gminy oraz z Sołtysami: W ramach badań ankietowych przeprowadzono dogłębne wywiady z radnymi oraz z Sołtysami, ich szczegółowy opis znajduje się w rozdziale 3
- opracowanie wstępnej wersji Strategii: Na podstawie analiz i raportów, wywiadów z radnymi oraz sołtysami a także wiedzy i doświadczeń autora przygotowano wstępną wersję Strategii, która stanowiła przedmiot dyskusji strategicznych z władzami Gminy oraz komisjami
- przygotowanie ostatecznej wersji Strategii na podstawie uwag Zarządu Gminy oraz radnych

b) struktura opracowania.

Struktura opracowania zgodna jest ze standardową metodologią tworzenia strategii rozwoju każdej organizacji. Planowanie strategiczne w dobie zwiększającej się dynamiki zmian w otoczeniu nabiera coraz większego znaczenia. Każda organizacja działa na trzech płaszczyznach jednocześnie.

Tę trójwymiarowość możemy zilustrować następującymi pytaniami:

- **Gdzie jesteśmy?**
- **Gdzie chcemy być w przyszłości?**
- **Jak tam mamy dojść?**

Pierwsze pytanie dotyczy dnia dzisiejszego. Musimy sprzedawać przecież to co aktualnie produkujemy, aby zapewnić przedsiębiorstwu środki na pokrycie bieżących kosztów i przyszły rozwój. W tej sytuacji doświadczenie i wyczucie zarządzających ma największe znaczenie. Niestety, w wielu przypadkach, a szczególnie w nieustannie zmieniającej się sytuacji rynkowej, prawnej, nie starcza im czasu na planowanie.

Pytanie o to, gdzie chcemy być w przyszłości - to pytanie o strategię, a jak tam się znaleźć - o taktykę. Bywa, że niechęć do myślenia strategicznego tłumaczy się zmiennością sytuacji ekonomicznej, politycznej i rynkowej. Ale to właśnie w sytuacji niepewności planowanie strategiczne ma największe znaczenie. Polega ono między innymi na dogłębnej analizie środowiska i wielowariantowości rozwiązań. Na przewidywaniu zmian i wychodzeniu tym zmianom naprzeciw. Proces planowania strategicznego nie kończy się na sporządzeniu planu. Jest to raczej działanie ustawiczne. Powiedziano, że ważniejsze od planu jest jego sporządzanie. W proces planowania strategicznego wbudowane są mechanizmy oceny i kontroli

realizacji planów. Pozwalają one na ciągłe dostosowywanie planów do dynamiki zmian środowiska, w którym funkcjonuje przedsiębiorstwo.

„Jeżeli nie wiemy dokąd mamy iść, to nigdzie nie dojdziemy”

„Nie można zmienić kierunku wiania wiatru można tylko lepiej nastawić żagle”

2) Analiza otoczenia gminy

Strategia rozwoju każdej organizacji, w tym Gminy powinna wskazywać na sposoby osiągnięcia jak najlepszego dostosowania strategicznego zasobów wewnętrznych danego podmiotu do warunków otoczenia. Należy przy tym pamiętać, iż jako organizacja nie mamy wpływu na czynniki zewnętrzne, one są od nas niezależne i wynikają z różnych obiektywnych przesłanek. Jako zarządzający mamy natomiast wpływ na nasze otoczenie wewnętrzne, które poprzez działania możemy kształtować i dostosowywać do zmieniających się uwarunkowań zewnętrznych. Poniżej przedstawiono analizę otoczenia wewnętrznego Gminy oraz uwarunkowania zewnętrzne jej rozwoju.

a) analiza wewnętrzna,

Historia, podstawowe informacje



Gmina Strzałkowo leży w powiecie słupckim, w centralnej części województwa wielkopolskiego. Wg. poprzedniego podziału administracyjnego

należała do województwa konińskiego. Do gościnnego Strzałkowa traficie Państwo jadąc drogą krajową nr 92 relacji Poznań - Warszawa. Warto tu spędzić jakiś czas, choćby po to, by zwiedzić atrakcyjne pamiątki przeszłości, parki powstałe przy dawnych dworach, przyjrzeć się okolicznym pejzażom. Turystom oferujemy wędrówki po pięknych lasach urozmaiconych wzgórzami. Najwyższe z nich jest wzniesione na wysokość 114,4 m n.p.m. Znajduje się ono w pobliżu osady Radłowo Leśne. Nie mamy wprawdzie w Strzałkowie jezior, ale za to przepływa przez naszą miejscowość mała rzeczka Struga, wpływająca do Warty.

Strzałkowo może się pochlubić również własnym herbem. Wprawdzie oficjalnie został on nadany miejscowości dopiero w 1990 r., lecz swymi korzeniami sięga do tradycji średniowiecznych. W jego centralnym punkcie widnieje stylizowana litera "S", która jest czytelnym odwołaniem do nazwy miejscowości oraz rodu Strzałkowskich. Pastorał, na którym opisany jest inicjał, oznacza władzę biskupią, ponieważ Strzałkowo cieszyło się niegdyś dużą rangą w kapitule gnieźnieńskiej. Ukośna strzała na literze symbolizuje założyciela rodu kmiecia Strzałka. Krzyż to znak chrześcijaństwa, miecz rycerstwa. Róże natomiast to herb strzałkowskich Porajów.

Początki osady Strzałkowo sięgają bardzo odległej przeszłości. Pionierscy mieszkańcy pojawili się tu między wiekiem X a XI. Mała wioska została włączona do ziem rycerza, którego danych niestety nie udało się ustalić. Po akcie nadania majątku bowiem nie zachowały się żadne ślady. Historyczne zapiski informują już o późniejszych właścicielach Strzałkowa, którymi byli duchowni. Wiemy też, że w 1397 r. powstały tu oraz w Graboszewie i Stawie pierwsze parafie i stanęły pierwsze kościoły. Jak już wspominaliśmy na stronie głównej, protoplastą rodu, od którego pochodzi nazwa miejscowości, był kmieć Strzałek. Po jego śmierci osadą zarządzał ród Porajów herbu Poraj, który przybył z Czech. Jak mówi tradycja, strzałkowski Poraj był jakoby rodzonym bratem świętego Wojciecha. Z biegiem lat, potem i

wieków, Strzałkowo stanowiło dom rodzinny kilku rodów spowinowaconych ze sobą. W taki sposób powstała ogromna i wpływowa w owych czasach wielkopolska rodzina Strzałkowskich herbu Poraj. Do nich należały okoliczne majątki jeszcze w XVII wieku. Ciekawą i zarazem bardzo cenną dla strzałkowskich pamiątką z historii ich wsi jest dokument z 1432 r. podpisany przez niejakiego Jana Gołego ze Strzałkowa, który niniejszym zapewniał panującego wówczas króla Władysława Jagiełłę o swej wierności. Około roku 1640 Świętosław Śreniawa Strzałkowski, kanonik poznański i łowicki, zainicjował budowę drugiego kościoła. Na siebie wziął także sfinansowanie przedsięwzięcia. Ponad sto lat później, w roku 1781 ówczesny właściciel tutejszych ziem Teodor Węsierski sprowadził niemieckich osadników. Ten niezwykle istotny fakt zainicjował powstanie wsi nazywanych Olędrami na Łęczcu, Pospólnem i Strzałkowem. Przyjęto się to uważać za początek dzisiejszego, współczesnego Strzałkowa. Podczas drugiego zaboru w 1773 roku ziemia strzałkowska została włączona do zaboru pruskiego. Ciekawe, czy ktoś wie, iż Strzałkowo było niegdyś wioską przygraniczną? Otóż stało się tak po postanowieniach Kongresu Wiedeńskiego z 1815 r. Na podstawie nowego podziału ziem polskich między Rosję i Prusy od 11 listopada 1817 r. granica między zaborami przebiegała o 1 kilometr na wschód od Strzałkowa. W 1839 roku powstała we wsi pierwsza katolicka szkoła. Wiemy, iż nazwisko tutejszego nauczyciela brzmiało Trzebuchowski. Sytuacja polityczna doprowadziła do zmiany właściciela majątku. W 1874 dobra szlachecko-rycerskie rodu Strzałkowskich przeszły w ręce Niemca Louisa Schultza. Dzięki oddanej w 1882 r. do użytku stacji kolejowej Strzałkowe zyskało bezpośrednie połączenie z Poznaniem oraz ważniejszymi okolicznymi miastami. O zwiększone bezpieczeństwo mieszkańców natomiast zadbała powstała w roku 1888 Ochotnicza Straż Pożarna. Czas zaborów to sprawdzian patriotyzmu Polaków. Strzałkowskie zdali ten test celująco. Brali m.in. czynny udział w kolejnych powstaniach, walcząc o niepodległość Polski. Nie zawsze można było występować zbrojnie, o czym doskonale wiedzieli nasi wielkopolscy przodkowie. Równie ważne okazywało się solidaryzowanie z walczącymi lub

stawianie biernego oporu. Zrozumiały to również dzieci, które masowo wzięły udział w latach 1901-1904 i później w latach 1906-1907 w wystąpieniach przeciwko akcjom germanizacyjnym. Strajkowały wówczas nie tylko znane z historii dzieci wrzesińskie. Do protestu dołączyli też uczniowie ze Strzałkowa, prezentując bohaterską postawę narodową i katolicką nie tylko własną, ale i swych rodziców. Strajkowało 247 dzieci. Atmosfera patriotyzmu nie wygasła, mimo złamania oporu uczniów stających w obronie ojczystej mowy. W 1917 roku zorganizowała się w Strzałkowie drużyna skautowska. Chłopcy wspierali działania mające na celu przygotowanie kolejnego zrywu zbrojnego, jakim było Powstanie Wielkopolskie. Po około 10 latach, po zwycięstwie powstańców, w okresie międzywojennym działały tu niezmiernie aktywnie takie organizacje jak "Sokół" i "Skauting", utworzone jeszcze podczas zaborów. Ich działacze mogli kontaktować się z podobnymi organizacjami z Warszawy dzięki nowej linii kolejowej łączącej Strzałkowo ze stolicą. Wybuch II wojny doświadczył mieszkańców naszej wsi już 1 września. Hitlerowcy rozpoczęli wtedy bombardowanie Strzałkowa. Naloty ciągnęły się przez cały tydzień. Ustąpiły z dniem 10 września po tym, jak na dachy miejscowości spadło około 100 bomb. Okupacja zaczęła się z wkroczeniem patrolu niemieckiego wojska. Koniec wojny zmobilizował strzałkowskich do wzmożonego wysiłku mającego na celu rozwój wsi. Zgodnie z tymi założeniami w 1945 r. uruchomiono mleczarnię, młyn, tartaki, gorzelnię oraz krochmalnię i cegielnię w Stawie, otworzono podwoje tutejszej szkoły podstawowej, a w 1948 r. zaczęła działać biblioteka publiczna. W 1951 r. zainaugurował swoją pracę Dom Pomocy Społecznej mający swą siedzibę na terenie dawnego majątku Strzałkowskich. W 1974 r. powstała Spółdzielnia Kółek Rolniczych, a rok później oddano do użytku Ośrodek Zdrowia. Ostatnią ważną datą w kalendarium Strzałkowa jest rok 1990. Wówczas to miejscowości oficjalnie nadano herb, którym może odtąd się chlubić.

Poniżej przedstawiono podstawowe dane statystyczne Gminy.

- Gminę zamieszkuje 10 157 osób, a w samym Strzałkowie mieszka 5338 osób (stan na 23.07.2014 r.).
- Kolejną pod względem liczby mieszkańców wsią jest Szemborowo - 356 osoby.
- Najmniej liczna osada to Radłowo Leśne - 4 mieszkańców.
- Powierzchnia gminy to obszar 14,2 tys. ha, z czego 81 % stanowią użytki rolne, a blisko 10% lasy.
- Teren gminy Strzałkowo obejmuje 17 sołectw i 28 przyległych do nich wsi.
- Liczba gospodarstw domowych to 2441.
- 933 - to liczba prywatnych gospodarstw rolnych.
- Liczba podmiotów gospodarczych to 539 (stan na 01.03.2012 r.).
- Gmina Strzałkowo posiada 74 zbiorników do selektywnej zbiórki odpadów

Teren Gminy jest dość płaski, o charakterze wybitnie rolniczym, pozbawiony większych skupisk wodnych, a w tym jezior. Brak wielkiego przemysłu, a co za tym idzie - czyste, zdrowe powietrze i pełne uroku leśne i parkowe zakątki - stanowią o walorach turystycznych gminy. Turystów zainteresują piękne obiekty przyrodnicze, w tym parki dworskie, np. założony w I połowie XIX wieku park w Strzałkowie, uznawany obecnie za zdrowotny. Występują w nim tak zwane czakry, czyli miejsca wpływające korzystnie na niektóre schorzenia. Również wart uwagi jest XIX - wieczny park w Wólce, do którego prowadzi przepiękna aleja dojazdowa zwana "Kasztanówką". Platan klonolistny w parku w Stawie to jedna z wielu przyrodniczych

Na terenie gminy działa powstały w 1973 roku Gminny Ośrodek Kultury. Dzięki niemu utworzono śpiewaczy zespół ludowy. Koncertuje on już od 20 lat mając w swoim repertuarze ponad setkę pieśni regionalnych. Występuje także kapela "Rzańniki spod Strzałkowa". W Ośrodku Kultury ma oprócz tego swoją siedzibę zespół teatralny, a także taneczny i plastyczny, działają kółka recytatorskie i gimnastyki dla pań. W GOK-u organizuje się liczne konkursy, spotkania z ciekawymi ludźmi, wystawy itp. Mieszczą się tu salki: baletowa, telewizyjna i plastyczna oraz kawiarnia, duża sala główna, scena i obszerne zaplecze. W gminie działa orkiestra dęta OSP. Jej tradycje sięgają okresu międzywojennego. Muzycy od lat uświetniają wszelkie uroczystości gminne. Od roku 1983 orkiestra notuje na swoim koncercie sukcesy muzyczne, do których należą m.in. puchary i dyplomy na przeglądzie orkiestr dętych OSP w Koninie (I miejsce) oraz przeglądzie międzywojewódzkim w Pile. Muzyczną indywidualnością Strzałkowa jest młody (ur. w r. 1981) gitarzysta, Łukasz Kuropaczewski, zdobywca licznych nagród w konkursach gitary klasycznej w kraju i za granicą. Ma za sobą liczne koncerty i lekcje mistrzowskie na całym świecie. Student Peabody Conservatory w Baltimore, uczeń mistrza Manuela Barrueco. Biblioteka Publiczna Gminy Strzałkowo od 5 grudnia 2003 r. funkcjonuje w nowej, przestronnej siedzibie w centrum Strzałkowa. Posiada bogaty księgozbiór, dysponuje dużą wypożyczalnią, czytelnią oraz galerią, ponadto przystosowana jest do korzystania przez osoby niepełnosprawne. Dysponuje stanowiskami komputerowymi z bezpłatnym dostępem do Internetu. Biblioteka jest często nagradzana za swoją bogatą działalność.

Ludność, dochody, bezrobocie

W tabeli poniżej przedstawiono podstawowe dane dotyczące ludności w Gminie oraz Powiecie Słupeckim

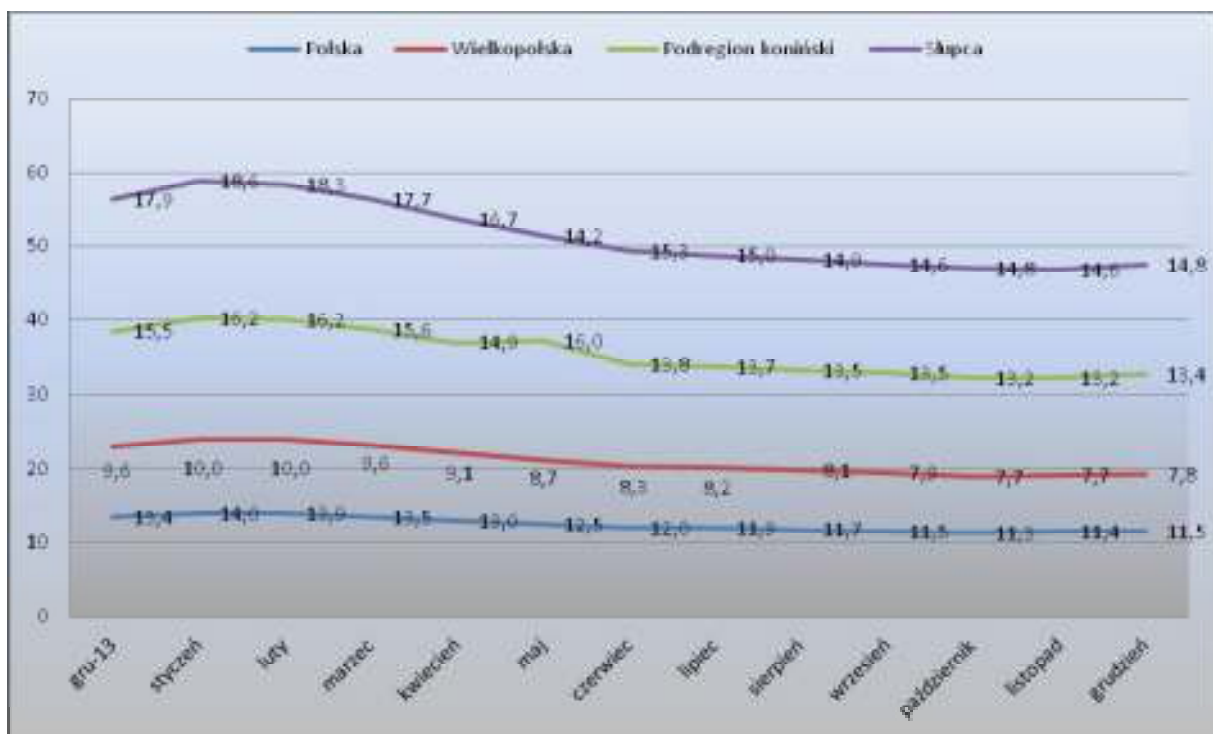
	Powiat	Gmina
Ludność - w tym kobiety	59 651 29 999	10 256 5056
Urodzenia żywe	579	97
Zgony	566	81
Przyrost naturalny	13	16
Saldo migracji	-144	39
Ludność w wieku:		
- przedprodukcyjnym	11 558	2 092
- produkcyjnym	37 971	6 622
poprodukcyjnym	10 122	1 542

W tabeli poniżej przedstawiono podstawowe dane statystyczne dotyczące Gminy w dynamice 2010/14 oraz na tle powiatu Słupeckiego.

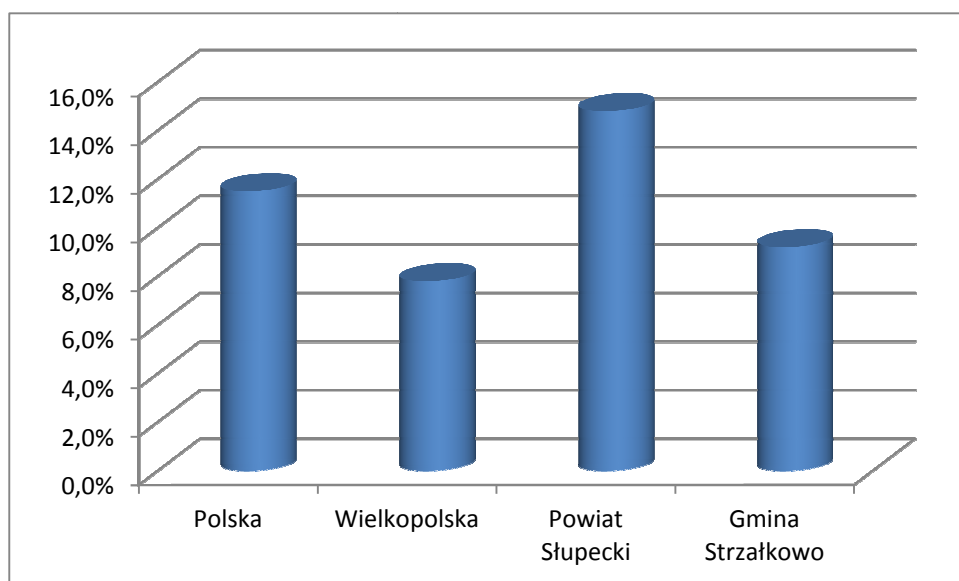
Wybrane dane statystyczne	2010	2014	Powiat
Ludność	10081	10256	59651
Ludność na 1 km ²	71	72	71
Kobiety na 100 mężczyzn	97	97	101
Ludność w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym	54,5	54,9	57,1
Dochody ogółem budżetu gminy na 1 mieszkańca w zł	2371	3174	2995
Wydatki ogółem budżetu gminy na 1 mieszkańca w zł	2461	2957	2889
Turystyczne obiekty noclegowe	-	-	20
Lesistość w %	9,6	9,7	15,2
Ludność – w % ogółu ludności korzystająca z instalacji:			
instalacji:	94,4	94,6	92,8
- wodociągowej	34,1	45,6	50,8
- kanalizacyjnej	-	0,8	0,9
- gazowej			
Podmioty w rejestrze REGON na 10 tys. ludności w wieku produkcyjnym	1074	1143	1319

Jednym z podstawowych wyzwań otoczenia wewnętrznego Gminy jest bezrobocie. Jest ono stosunkowo wysokie na tle województwa wielkopolskiego, szczególnie w powiecie Słupeckim i w nieco mniejszej skali w Gminie Strzałkowo. Poniżej w tabelach i na wykresach przedstawiono dane dotyczące bezrobocia w Gminie i w Powiecie.

Dynamika bezrobocia grudzień 2013 – grudzień 2014



Stopa bezrobocia na koniec 2014 roku



Dane o bezrobociu na terenie gmin powiatu Słupeckiego

Jednostka	Bezrobotni 12.2013	Bezrobotni 12.2014	Bezrobotni na 1000 mieszkańców	Dynamika 2013/14
Słupca Miasto	943	752	54	-20,25
Zagórz	782	596	66	-23,79
Słupca Gmina	634	542	57	-14,51
Strzałkowo	611	517	51	-15,38
Ostrowite	398	321	62	-19,35
Lądek	379	287	49	-24,27
Orchowo	305	228	57	-25,25
Powidz	204	161	73	-21,25
POWIAT	4256	3404	57	-21,08

Bezrobocie dotyczy głównie ludzi młodych, w przedziale wiekowym 25-34 lata (31,11% dla całego powiatu) oraz 18-24 lata (21,68% dla całego powiatu). Podobnie do wieku najczęściej bezrobotnych należy do grupy osób z najkrótszym stażem zawodowym. Pomimo to najtrudniejsza sytuacja na rynku pracy dotyczy osób w wieku powyżej 55 lat ze względu na szereg czynników takich jak niska mobilność takich osób, preferencje pracodawców, wykluczenie społeczne, rozwój nowych technologii. Stopa bezrobocia zróżnicowana jest w zależności od wykształcenia oraz kwalifikacji i umiejętności poszczególnych

osób. Najwięcej osób bezrobotnych jest w grupie z wykształceniem zasadniczym zawodowym. Niepokojący jest wzrost bezrobocia wśród osób z wykształceniem wyższym. Dużą część bezrobotnych stanowią osoby pozostające w tym stanie powyżej 24 miesięcy (25% bezrobotnych dla całego powiatu). Ich sytuacja na rynku pracy ze względu na różne czynniki takie jak wiek, umiejętności, mobilność, motywacja do pracy jest najtrudniejsza. Większą część osób bezrobotnych stanowiły kobiety (55%) co wynika z ich trudniejszego dostępu do rynku pracy, przerwę w aktywności zawodowej wynikającą z wychowywania dzieci, preferencje pracodawców.

Turystyka

W ramach promocji Gminy Strzałkowo i mając na względzie rozwój sportu masowego oraz turystyki stworzony został projekt pod nazwą „Szlaki Rowerowe Gminy Strzałkowo” (SRS), w ramach którego zaprojektowano i oznakowano 3 szlaki rowerowe o łącznej długości 90 km. Trasa północna to szlak żółty o długości 30 km, biegnący przez Wólkę, Staw, Chwałkowice, Szemborowo, Brudzewo, Janowo, Skąpe, Radłowo, Ostrowo Kościelne, Kornaty, Łęczec, a zaczynający i kończący się w Strzałkowie. Trasa południowa to szlak zielony o długości 29 km, prowadzący przez Skarboszewo, Chwalibogowo, Graboszewo, Kościanki, Młodziejewice, Uścięcín, Unię, Krępkowo, Paruszewo i Wólkę. Również ta trasa zaczyna i kończy się w Strzałkowie. Szlaki te biegną przez teren gminy wzdłuż zabytkowych kościołów, pałaców, dworów i miejsc wartych uwagi. Trzecia trasa to ponadgminny szlak o długości 31 km (oznaczony kolorem czerwonym) łączący Strzałkowo z miejscowościami leżącymi nad Jeziorem Powidzkim (przez Kornaty, Ostrowo Kościelne, Radłowo, Posadę, Kochowo) oraz z Ciążeniem nad Wartą (przez Paruszewo, Graboszewo, Chwalibogowo, Wierzbocice, Dąbrowę). Biegąc na północ i na południe stanowi jednocześnie oś na której oparte są w części szlaki gminne (żółty i zielony). Usytuowanie SRS jest

korzystne dla turystów rowerowych, ponieważ wpisują się one w istniejące trasy rowerowe na terenie powiatu słupeckiego. Tereny Powidzkiego Parku Krajobrazowego oraz Nadwarciańskiego Parku Krajobrazowego leżą w niewielkiej odległości od granic gminy i zachęcają do turystyki rowerowej. Nasze szlaki to także dobra propozycja dla turystów rowerowych spoza gminy, którzy mogą skorzystać ze szlaków dojeżdżając do Strzałkowa pociągiem (wszystkie przebiegają w bliskości dworca PKP) oraz tych rowerzystów, którzy na przykład przebywając nad Jeziorem Powidzkim, zechcą odwiedzić tereny położone nad Wartą.

SRS prowadzą drogami o małym natężeniu ruchu, wyłączając drogi krajowej i wojewódzkie. W części przebiegają drogami gruntowymi i leśnymi o dobrej, zwartej nawierzchni. Przewyższenie sumaryczne nie przekraczające 25 metrów (szlak czerwony) oraz brak stromych podjazdów, kwalifikują szlaki jako łatwe i nadające się dla niemal wszystkich typów rowerów, również z przyczepkami. Jako, że są na szlaku odcinki dróg gruntowych, najlepiej korzystać z rowerów o nieco szerszej oponie lub z rowerów górskich z oponą typu „semi-slick”.

SRS są profesjonalnie przygotowane i oznakowane znakami bazującymi na znaku R-1 z dodatkowymi informacjami, spełniającymi normy bezpieczeństwa, na istniejących i nowo postawionych słupkach. Na terenach leśnych i częściowo na drogach polnych znaki zainstalowano na słupach drewnianych. Każdy szlak jest oznakowany w sposób umożliwiający korzystanie z niego w obydwu kierunkach (start może być także metą). Ponadto zainstalowane zostały duże tablice informacyjne w Strzałkowie (przy dworcu PKP oraz na skrzyżowaniu Al. Prym. Wyszyńskiego z ul. Górną), w Ostrowie Kościelnym i Graboszewie, oraz mniejsze tablice na końcach czerwonego szlaku, czyli w Kochowie i Ciężeniu oraz na Łęczcu, przy istniejącym punkcie historyczno-informacyjnym upamiętniającym obóz jeńców i granicę zaborów. Przygotowana została także publikacja w postaci mapy tras

rowerowych. W planach na najbliższe lata jest budowa kilku miejsc odpoczynku dla rowerzystów.

Sądzymy, iż Szlaki Rowerowe Gminy Strzałkowo stanowią ciekawą propozycję dla dzieci i młodzieży, mieszkańców Gminy Strzałkowo i powiatu słupeckiego oraz turystów z całego kraju, amatorów turystyki rowerowej, którzy będą mogli w bezpieczny sposób spędzić wolnych czas, jednocześnie poznając ciekawe



miejsca w gminie.

Gmina Strzałkowo warta jest odwiedzin chociażby ze względu na kilka interesujących zabytków. Do najciekawszych i zarazem najcenniejszych zaliczany jest niewątpliwie kościół p.w. św. Doroty postawiony w centrum

Strzałkowa. Świątynię wzniesiono w 1934 r. na miejscu dawnego, drewnianego kościoła z 1397 roku. Z przeszłości zachowało się jego wyposażenie: rokokowy krucyfiks procesyjny, barokowa monstrancja, kielich i ornaty z początku XVIII w. Będąc w okolicy warto odwiedzić wieś Chwałkowie, a w niej zespół dworski, którego zabudowa powstawała między rokiem 1830 a 1910. Miłośnicy drewnianych kościołów znajdą coś dla siebie w Graboszewie. Stoi tu mianowicie drewniana świątynia p.w. św. Małgorzaty z II połowy XVI w. i XVII w. Pełni ona funkcję kościoła parafialnego. Można tu też odpocząć spacerując po parku dworskim z I połowy XIX w. Inne drewniane kościoły, z których najstarsze datowane są na XVIII wiek, zwiedzimy w Ostrowie Kościelnym, Stawie i Brudzewie. Ten ostatni pochodzi z 1826 roku, obok niego wznosi się dzwonnica. Tym zaś, którzy gustują w romantycznych zakątkach i rozległych, zielonych przestrzeniach, polecamy zespoły pałacowe i otaczające je parki w Młodziejewicach, Radłowie, Skąpem, Słomczycach, Wólce, Paruszewie oraz Unii, której zabytki pochodzą z okresu 1900-1914. Tych, którzy kochają książki, zapewne zainteresują Kościanki. Należały one od 1831 roku do rodziny Jana Hulewicza, przedstawiciela polskiego ekspresjonizmu, pisarza, malarza i wydawcy. W jego pięknym dworze gośćmi byli różni znani pisarze, artyści malarze, kompozytorzy. Bywali więc tu Jarosław Iwaszkiewicz, Emil Zegadłowicz, Ludomir Różycki, a także noblista Władysław Stanisław Reymont, mieszkający wówczas w pobliskim Kołaczkowie.

Inwestycje

Samorząd gminy Strzałkowo, mimo przeciętnej sytuacji finansowej, może się pochwalić dużą ilością inwestycji w ostatnich latach, najbardziej znaczące to:

- wybudowano i uruchomiono własną, biologiczną oczyszczalnię ścieków,
- zainstalowano sygnalizację świetlną na najbardziej ruchliwym skrzyżowaniu w Strzałkowie, co znacznie przyczyniło się do zmniejszenia liczby wypadków w tym rejonie,
- zaadaptowano były budynek szkoły podstawowej we wsi Babin na Warsztaty Terapii Zajęciowej,
- wybudowano nowe i zmodernizowano istniejące stacje wodociągowe oraz wydłużono wodociąg (obecnie gmina jest w 100 % zwodociągowana),
- gimnazjum otrzymało nowy budynek szkolny, w 2006 roku zakończono budowę kolejnego obiektu gimnazjum,
- wybudowano i zmodernizowano wiele dróg wiejskich oraz ulic w Strzałkowie, ułożono nowe chodniki z produkowanej przez Urząd Gminy kostki brukowej,
- wybudowano wspólnie z Powiatem Słupckim dużą halę widowiskowo-środowiskową przy Zespole Szkół Ponadgimnazjalnych w Strzałkowie,
- dokonano adaptacji byłego kina na siedzibę Gminnej Biblioteki Publicznej w Strzałkowie,
- wybudowano, w ramach programu SAPARD, **WRPO, PROW** kanalizację sanitarną w rejonie ulicy Marusarza (**90 %** Strzałkowa jest skanalizowane),
- wybudowano, wspólnie **z miastem Słupca i GDDKiA**, ścieżkę rowerową ze Strzałkowa do Słupcy, która zwiększyła bezpieczeństwo rowerzystów jak i pieszych,

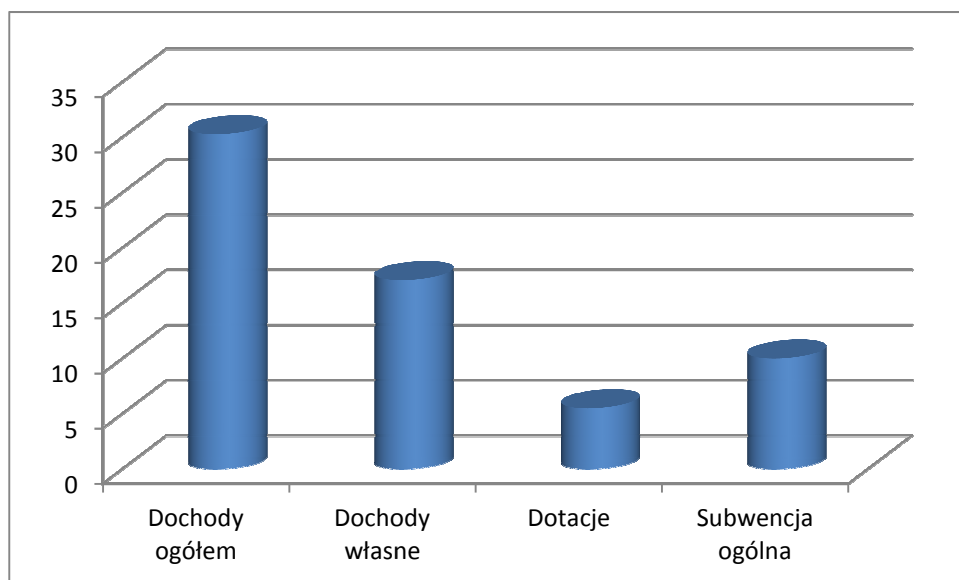
- wykonano budynek socjalno-gospodarczy z salą gier na boisku sportowym w Strzałkowie,
- wybudowano ścieżkę rowerową ze Strzałkowa w kierunku ogródków działkowych,
- dokonano modernizacji stacji uzdatniania wody w Strzałkowie,
- wybudowano kompleks sportowy w ramach rządowego programu MOJE BOISKO - ORLIK 2012 w Strzałkowie,
- ścieżkę rowerową ze Strzałkowa do ogródków działkowych przedłużono do Wólki,
- zaprojektowano oraz oznakowano 3 szlaki rowerowe o łącznej długości 90 km,
- dokonano modernizacji linii energetycznej wzdłuż Al. Prym. Wyszyńskiego wraz z wymianą oświetlenia ulicznego na nowoczesne lampy emitujące białe światło,
- oddano do użytku skatepark w Strzałkowie,
- wyremontowano sale wiejskie w Stawie i Ostrowie Kościelnym,
- zmodernizowano korty tenisowe przy ul. Andrzejewskiego w Strzałkowie,
- wykonano boisko wielofunkcyjne o nawierzchni syntetycznej przy Szkole Podstawowej im. Powst. Wlkp. w Strzałkowie,
- wybudowano środowiskową halę sportową w Wólce,
- zmodernizowano salę wiejską w Graboszewie i Krępkowie,
- oddano do użytku nową kotłownię gazową w Szkole Podstawowej im. Powst. Wlkp. w Strzałkowie,
- wybudowano windę zewnętrzną przy Gminnym Ośrodku Kultury w Strzałkowie,
- wykonano siłownię zewnętrzną przy Gminnym Ośrodku Kultury w Strzałkowie,
- wybudowano kanalizację sanitarną w Strzałkowie przy znacznym wsparciu finansowym WRPO i PROW,

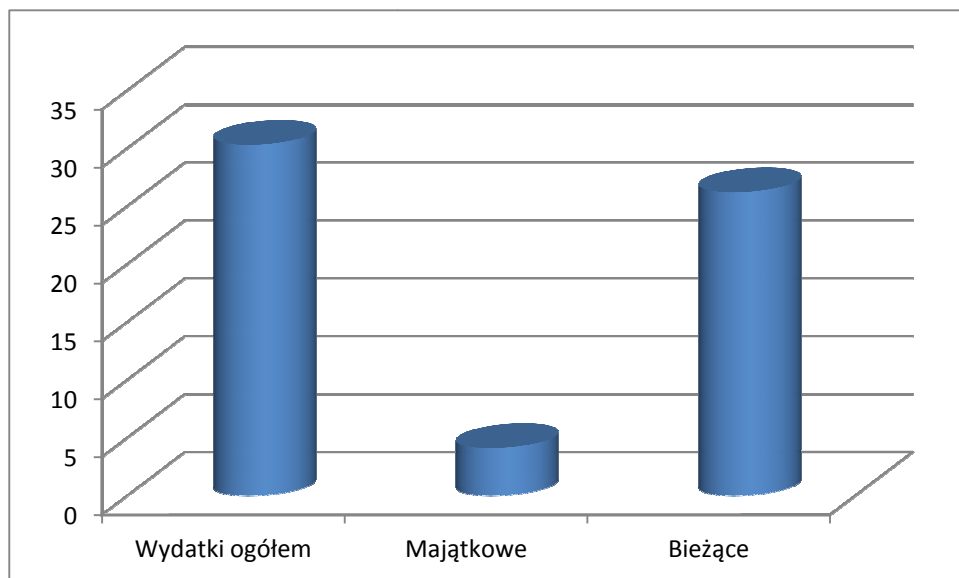
- oddano do użytku nową kotłownię gazową w Gimnazjum im. J. Korczaka w Strzałkowie i Szkole Podstawowej,

- oddano do użytku nowe kotłownie gazowe w blokach mieszkalnych przy ul. Górnej 15, Kopernika 15 i Prusa 1, Urzędzie Gminy, GOK-u i Bibliotece

Dochody Gminy

W tabeli poniżej przedstawiono sytuacją dochodową Gminy oraz poziom jej wydatków.





	Strzałkowo	Wielkopolska	Polska
Dochody na 1 mieszkańca	3 174 zł	3 026 zł	3 099 zł
Wydatki na 1 mieszkańca	2 957 zł	2 981 zł	3 076 zł

Rolnictwo

Gmina Strzałkowo zajmuje powierzchnie 14.234ha. Użytkowanie terenów przedstawia się następująco: 11 552 ha - to użytki rolne, 1428 ha – użytki leśne, 350 ha – grunty zabudowane i zurbanizowane, 13 ha – wody i 896 ha – inne tereny. Gmina ma charakter typowo rolniczy i to rolnictwo jest głównym źródłem utrzymania mieszkańców. W produkcji roślinnej w strukturze zasiewów dominują uprawy zbożowe (73%)- pszenica, żyto, jęczmień. Ziemniaki zajmują 7% powierzchni zasiewów, duży udział jest roślin przemysłowych (buraki cukrowe, rzepak, rzepik) 14% ogólnej powierzchni zasiewów. Do podstawowych działów hodowlanych należą: Trzoda chlewna (1 miejsce w powiecie), drób i bydło.

	Gmina Strzałkowo	Powiat	Wielkopolska
Liczba gospodarstw rolnych	933	5 640	

Średnia powierzchnia gospodarstwa rolnego	12,3	9,4 ha	13,51
---	------	--------	-------

Działalność gospodarcza

Gospodarka gminy Strzałkowo zdominowana jest przez rolnictwo. Tutejsze produkty rolne oraz zwierzęta hodowlane znane są z wysokiej jakości. Jednak mieszkańcy naszej gminy to nie tylko rolnicy. Znajdują zatrudnienie także w przemyśle rolno-spożywczym oraz m.in. w licznych zakładach handlowych czy usługowych (budowlanych, transportowych i innych). Przebiegająca także przez naszą gminę autostrada A2 zwiększa atrakcyjność inwestycyjną sąsiadujących z nią terenów, co wpływa z kolei na większą aktywizację gospodarczą w tym rejonie.

Również przemysł jest związany z rolnictwem. Na terenie gminy prowadzi swa działalność kilka większych podmiotów gospodarczych: Spółdzielnia Mleczarska Udziałowców, WPPZ S.A. Luboń zakład produkcyjny „STAW”, Eko Strzałkowo, Gminna Spółdzielnia „Samopomoc chłopska”.

W roku 2009 zarejestrowanych było 670 podmiotów gospodarczych, w tym w sektorze publicznym – 21, w sektorze prywatnym – 649.

	Powiat	Gmina
Podmioty gospodarki narodowej ogółem	5007	757
- w sektorze rolniczym	343	50
- przemysłowym	491	70
- budowlanym	902	149
Podmioty gospodarki narodowej na 10 tys. ludności	839	738
Osoby fizyczne prowadzące działalność na 10 tys. ludności	685	604

b) analiza zewnętrzna.

Uwarunkowania rozwoju społeczno-gospodarczego gminy Strzałkowo wynikają z dążenia do jak najlepszego dostosowania jej zasobów, mocnych i słabych stron, potencjału rozwojowego do szans i zagrożeń wynikających z otoczenia bliższego i dalszego oraz szans i zagrożeń płynących z tego otoczenia.

Czynniki globalne

Analizując otoczenie Gminy warto wspomnieć znaną maksymę:

„Myśl globalnie – działaj lokalnie”

Ta myśl, jest szczególnie ważna w dobie globalizacji, zacierania granic, tworzenia się sojuszy gospodarczych i społecznych takich jak chociażby Unia Europejska czy planowane porozumienie UE-USA o wolnym handlu. Zasada ta jest również ważna w dobie rozwoju internetu, który skraca granice i daje nam dostęp do wiedzy i informacji o całym Świecie. Gmina Strzałkowo jak

każda inna gmina nie jest wyizolowanym organizmem autonomicznym, rozwijającym się w próżni. Oddziałują na nią różne siły i czynniki globalne i regionalne, którym podporządkowany musi być rozwój lokalny.

Na wstępie do opracowania strategii rozwoju dla gminy warto przyjrzeć się globalnym czynnikom rozwoju, warunkującym nasze działania na poziomie lokalnym.

Otoczenie globalne dzisiaj można śmiało nazwać trudnym i nieprzewidywalnym. Poniżej wskazano główne czynniki o charakterze globalnym stanowiące zarówno zagrożenia jak i szanse dla rozwoju społeczno-gospodarczego gminy Strzałkowo.

1. Kryzys ekonomiczny, w tym kryzys w strefie euro. To zjawisko w dniu dzisiejszym w największym stopniu wpływa na możliwości rozwoju gospodarczego szczególnie w zakresie rozwoju ekonomicznego przedsiębiorstw. To ma z kolei wpływ na podatki wpływające do budżetu, utrzymanie istniejących oraz tworzenie nowych miejsc pracy, możliwości finansowania z budżetu programów inwestycyjnych oraz rozwojowych.
2. Rosnąca konkurencja na rynku stawiająca szczególne wymagania dla przedsiębiorstw. Wyzwaniem jest podniesienie poziomu innowacyjności i stawianie czoła globalnym markom. W przypadku małych firm położonych na terenach wiejskich stwarza to konieczność szukania niszy marketingowych i szans w sektorze usług. Koncentracja handlu detalicznego i ekspansja sieci detalicznych powodują istotne zagrożenia dla małych, wiejskich sklepów i targowisk.
3. Koncentracja produkcji rolniczej stwarza wyzwania przed małymi i średnimi gospodarstwami rolnymi. Spada rentowność produkcji rolniczej co powoduje konieczność zwiększania jej skali w obrębie gospodarstwa lub poszukiwania dodatkowych źródeł dochodu. Niezbędne dla rolników

jest tworzenie grup producentów i platform zaopatrzeniowych i sprzedażowych, które mogą pozwolić na obniżenie kosztów zakupu środków produkcji lub zwiększenie ceny sprzedaży.

4. Starzenie się społeczeństwa w Europie – to wyzwanie wymuszające tworzenie warunków dla poprawy komfortu i bezpieczeństwa życia osób starszych i samotnych w sytuacji zwiększonej migracji ludzi młodych w kierunku dużych ośrodków miejskich i aglomeracji.
5. Wzrost znaczenia aglomeracji – koncentracja gospodarcza wokół dużych ośrodków miejskich, gdzie głównie powstają miejsca pracy. Powstawanie społeczeństwa „dojeżdżających” do pracy w dużych aglomeracjach a mieszkających i korzystających z usług publicznych na terenach wiejskich.

Województwo Wielkopolskie



Województwo Wielkopolskie jest jednym z największych w kraju. Jego powierzchnia wynosi prawie 30 tysięcy km kw., a liczba mieszkańców bliska

jest 3,4 miliona osób. Poznań, stolica Wielkopolski, jest miastem największym, po nim plasują się Kalisz, Konin, Piła, Ostrów Wielkopolski, Gniezno i Leszno.

Funkcjonujące w Województwie Wielkopolskim spółki handlowe z udziałem kapitału zagranicznego zainwestowały najwięcej w przemysł spożywczy, ale także chemiczny, produkcję urządzeń elektrycznych, środków transportu, maszyn oraz w przetwórstwo papiernicze i poligrafię. Działania inwestorów zagranicznych wpłynęły na modernizację zakładów i unowocześnienie ich technologii. Duża liczba wielkopolskich produktów zdobyła już międzynarodowe standardy jakości. Szybki rozwój gospodarczy powoduje, że województwo zaliczane jest przez ekspertów do grupy trzech regionów o najwyższej atrakcyjności inwestowania w skali kraju. Decydują o tym takie czynniki jak m.in.: bardzo dobre położenie komunikacyjne, szerokie otoczenie i wsparcie biznesu, chłonny rynek, wysoki poziom rozwoju przemysłu oraz dynamika procesu transformacji. Ponadto niemieccy eksperci ocenili, że Poznań należy do miast najbardziej atrakcyjnych inwestycyjnie w Europie Środkowej i Wschodniej. Nie powinno więc dziwić, że wśród międzynarodowych koncernów, które u nas działają, znajdują się m.in. tak renomowane firmy jak: Volkswagen AG, Bridgestone Corporation Fundusz GEI należący do Koncernu Cofra, Centrum kompetencyjne Open Text, EDP Renewables, Honda, Hempel, Nestle, GlaxoSmithKline, Samsung Electronics Poland Manufacturing Sp. z o.o., Joskin Polska, Telcordia Arvato Services Polska, Franklin Templeton Investments, Centrum Usług Księgowych MAN, Centrum Innowacji Microsoft, Centrum Usług Finansowych Carlsberg, Royal Philips Electronics, Exide Technologies.

Mimo dynamicznego rozwoju infrastruktury, Wielkopolska jest również chwalona ze względu na krajobraz i liczne atrakcje turystyczne. Przez znaczną część województwa przepływa rzeka Warta, a w samej środkowej i północnej Wielkopolsce znajduje się około tysiąc jezior. Dookoła nich rozciągają się lasy, w których można swobodnie poruszać się pieszo lub po licznych ścieżkach

rowerowych i korzystać z obfitości jagód oraz grzybów. Na południe od Poznania leży natomiast Wielkopolski Park Narodowy utworzony ze względu na oryginalną rzeźbę polodowcową.

Powiat Słupecki



Źródło: www.google.pl

Powiat słupecki położony jest w północno - wschodniej części województwa wielkopolskiego. Swym zasięgiem powiat słupecki obejmuje część terenów byłego województwa konińskiego. Od wschodu graniczy z powiatem konińskim, od południa - z powiatem pleszewskim, zachodu - powiatami wrzesińskim i gnieźnieńskim, a od północy - z powiatem mogileńskim.

Według podziału fizyczno - geograficznego powiat słupecki leży w prowincji Nizy Środkowopolskiego, podprowincjach: Pojezierza Południowobałtyckie i Niziny Środkowopolskie. W skład podprowincji Pojezierza Południowobałtyckie wchodzi częściowo Pojezierza Wielkopolskie obejmujące: Pojezierze Gnieźnieńskie i Równinę Wrzesińską. W skład Nizin Środkowopolskich wchodzi Nizina Środkowopolska obejmująca Dolinę Konińską i Równinę Rychwalską.

Powiat leży w miejscu krzyżowania się ważnych szlaków komunikacyjnych, w niewielkiej odległości od granicy zachodniej, wzdłuż przebiegu autostrady A2 z bezpośrednim dojazdem do niej. Nie bez znaczenia jest również bliskość centrum targowego i przemysłowego jakim jest miasto wojewódzkie: Poznań (70 kilometrów). W Powiecie Słupeckim są dwa parki przyrody - Nadwarciański Park Krajobrazowy (uznany za ostoję ptaków o randze ogólnopolskiej "Globaly Important Bird Areas - Glas") oraz Powidzki Park Krajobrazowy. W granicach powiatu znajduje się 18 jezior (w tym jedno z czystszych w kraju i największe w Wielkopolsce - Jezioro Powidzkie, na którym od 2000 roku odbywają się Regaty Żeglarskie, zakwalifikowane od 2004 roku do Pucharu Polski Jachtów Kabinowych). Świetne miejsca do plażowania, kąpieli, nurkowania (prawdziwą "mekką" dla płetwonurków, którzy przybywają tu każdego lata z całej Europy jest Jezioro Powidzkie), wędkowania, spacerów, uprawiania sportów wodnych, a także jazdy konnej i innych aktywnych form wypoczynku. Cenne zabytki (m.in. perełka architektury europejskiej - klasztor pocysterski w Łądzie oraz przepiękny pałac w stylu rokokowym w Ciężeniu - obecnie Dom Pracy Twórczej Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza z największym w Europie środkowo - wschodniej zbiorem masoników). Ciekawe zespoły parkowo - pałacowe (m.in. dworek z I połowy XVIII wieku w Osówcu, pałac z I połowy XIX wieku w Paruszewie, zespół pałacowy z XIX w. w Giewartowie, pałac z XIX w. w Mieczownicy) W Powiecie Słupeckim znajduje się miejscowość Unia - jedyna o takiej nazwie miejscowość w Polsce. W powiecie znajduje się najwięcej gospodarstw agroturystycznych w całej wschodniej Wielkopolsce. Kilka z nich to laureaci ogólnopolskich plebiscytów i konkursów agroturystycznych. Urlop lub weekend spędzony w gospodarstwie agroturystycznym to wspaniała forma aktywnego wypoczynku w naturalnym środowisku.

3. Uwarunkowania rozwoju gminy strzałkowo:

Na podstawie przeprowadzonych analiz danych statystycznych i raportów odnośnie otoczenie wewnętrznego oraz zewnętrznego Gminy Strzałkowo można określić podstawowe uwarunkowania jej rozwoju. Zostały one krótko przedstawione poniżej:

- Jednym z głównych determinantów rozwoju Gminy Strzałkowo jest jej rolniczy charakter. Uwarunkowanie to stanowi jedno z głównych wyzwań rozwojowych dla Gminy. Zdaniem autora strategia rozwoju Gminy powinna być ukierunkowana na zmianę tego profilu w kierunku innych gałęzi przemysłu i usług.
- Gmina leży w powiecie o stosunkowo wysokim bezrobociu jak na warunki wielkopolski. Co prawda bezrobocie w samej gminie jest niższe od średniego bezrobocia w powiecie i w pozostałych gminach powiatu, niemniej jednak jest to kolejne najważniejsze uwarunkowanie rozwoju Gminy w przyszłości. Taka sytuacja może wynikać z rolniczego charakteru Gminy.
- Gminę charakteryzuje dodatnia migracja – więcej osób się tu osiedla aniżeli wyjeżdża. Może to być ważny aspekt rozwoju Gminy w przyszłości.
- W Gminie nie ma innowacyjnych zakładów przemysłowych, większe firmy związane są z branżą rolniczą a mniejsze z działalnością handlową i usługową. Niezbędne będą w przyszłości działania związane z wzrostem stopnia innowacyjności firm działających na terenie gminy.
- Otoczenie Gminy – Poznań, Września, Słupca determinują rozwój Gminy w przyszłości. Szczególnym czynnikiem rozwoju jest bez wątpienia inwestycja w nowy zakład Volkswagena, która wygeneruje nowe miejsca pracy oraz możliwości kooperacyjne dla firm z terenu Gminy.

a) opis wyników przeprowadzonych badań ankietowych,

Badania ankietowe zostały przeprowadzone w formie ustrukturyzowanego wywiadu z radnymi Gminy oraz Sołtysami. Wywiady te zostały przeprowadzone w dniu ... na spotkaniu zorganizowanym w Gminnym Ośrodku Kultury. Na spotkaniu tym przedstawiono cel tworzenia strategii rozwoju i metodykę jej opracowania. Następnie poproszono przedstawicieli społeczności lokalnej o odpowiedź na następujące pytania:

- jakie są mocne strony i zasoby Gminy Strzałkowo
- jakie są słabe strony Gminy
- jakie działania należałoby podjąć w kolejnych 5 latach w celu poprawy sytuacji społeczno-gospodarczej na terenie Gminy

Na podstawie przeprowadzonych wywiadów można wysnuć następujące wnioski:

Mocne strony Gminy:

- Istniejące świetlice wiejskie, w dużej części już wyremontowane
- Istniejąca siłownia terenowa
- Lokalizacja Gminy
- Połączenie z autostradą A2 i trasą kolejową
- Istniejące stadiony i hale
- Ulice i chodniki
- Grunty przygotowane pod inwestycje
- Dobrze działająca Spółdzielnia Gminna'
- Prężne koła gospodyń wiejskich
- Uniwersytet III wieku
- Stowarzyszenie pomocy osobom niepełnosprawnym
- Zdolność kredytowa Gminy
- Spore inwestycje w oświatę

Słabe strony

- Kanalizacja
- Brak chodników i jezdni na terenach wiejskich
- Brak oświetlenia
- Brak zainteresowania ze strony młodych ludzi pracą w gospodarstwach rolnych
- Brak grup producentów
- Słaby zasięg sieci komórkowych
- Brak informacji o dofinansowaniach
- Słaby dostęp do sieci szerokopasmowej
- Brak dostępu do specjalistów lekarzy
- Brak dofinansowań dla Spółdzielni

Proponowane działania – co można zrobić

- Rozwój agroturystyki i ekologicznych produktów mleczarskich
- Wdrożenie specjalistycznej opieki nad ludźmi starszymi
- Dofinansowanie oświaty
- Wspieranie tworzenia nowych firm – mikroprzedsiębiorstw, na przykład we współpracy z Volkswagenem
- Budowa przychodni dla lekarzy specjalistów
- Budowa infrastruktury

b)analiza SWOT

Na podstawie analizy danych statystycznych i raportów oraz wywiadów przeprowadzonych z radnymi oraz sołtysami sformułowano analizę SWOT gminy Strzałkowo. Jej wyniki zaprezentowano w tabeli poniżej.

<u>Silne strony</u>	<u>Słabe strony</u>
<p>1. Lokalizacja</p> <ul style="list-style-type: none"> - w województwie wielkopolskim, jednym z najlepiej rozwiniętych regionów w Polsce - w pobliżu aglomeracji poznańskiej stanowiącej prężny ośrodek gospodarczy, kulturalny oraz naukowy - w pobliżu aglomeracji berlińskiej, najszybciej rozwijającej się stolicy europejskiej - w pobliżu autostrady A2 łączącej wschód i zachód Europy - w pobliżu Wrześni oraz Słupcy, gdzie zlokalizowane są atrakcyjne i rozwojowe branże przemysłu - w pobliżu nowej inwestycji w fabrykę Volkswagena, tworzącą nowe miejsca pracy oraz możliwości kooperacyjne 	<p>1. Rolniczy charakter gminy</p> <ul style="list-style-type: none"> - rolnictwo jako biznes nie daje dzisiaj szans na wsparcie rozwoju lokalnego - niewielka średnia powierzchnia gospodarstw rolnych na terenie gminy nie stwarza możliwości utrzymania dla samych rolników w przyszłości - brak grup producentów na terenie gminy obniża pozycję konkurencyjną rolników - wpływ warunków atmosferycznych na branżę, uzależnienie wyników ekonomicznych od zmiennej aury oraz koniunktury <p>2. Brak dużych zakładów przemysłowych</p> <ul style="list-style-type: none"> - brak miejsc pracy w sektorach innowacyjnych - przeważają mikro i małe przedsiębiorstwa handlowe i rzemieślnicze
<p>2. Dobra kondycja finansowa Gminy</p>	<p>3. Słabe warunki rozwoju turystyki wiejskiej</p>

<p>- niski poziom zadłużenia umożliwiające dalsze inwestowanie w ramach nowej perspektywy finansowej</p> <p>- dobre zarządzanie budżetem gminnym</p> <p>3. Dobre warunki rozwoju turystyki rowerowej</p> <p>- ciekawe miejsca o charakterze przyrodniczym oraz historycznym na terenie gminy</p> <p>- wytyczone, profesjonalne ścieżki rowerowe</p> <p>- bliskość Powidza oraz rzeki Warty stanowiących regionalny ośrodek turystyczny</p> <p>4. Zasoby historyczne</p> <p>- obiekty architektoniczne na terenie gminy</p> <p>- dawny obóz więźniów radzieckich</p> <p>- budownictwo sakralne</p> <p>- historia gminy</p> <p>5. Infrastruktura publiczna</p> <p>- patrz lista zrealizowanych inwestycji w zakresie infrastruktury publicznej</p> <p>6. Działania prospołeczne Gminy</p> <p>- zespół pieśni i tańca</p>	<p>- niska lesistość gminy</p> <p>- brak zbiorników wodnych</p> <p>- brak tradycji agroturystycznych</p> <p>- brak produktów lokalnych</p> <p>4. Niekompletna infrastruktura publiczna</p> <p>- brak kanalizacji na terenie całej gminy</p> <p>- niewystarczająca oczyszczalnia ścieków, uniemożliwiająca przyjmowanie ścieków przemysłowych</p> <p>- brak chodników i ścieżek rowerowych wzdłuż głównych wsi gminy oraz pomiędzy nimi, co stwarza zagrożenie dla mieszkańców</p> <p>- brak dobrej jakości świetlic wiejskich we wszystkich sołectwach gminy</p> <p>5. Słaby dostęp do informacji gospodarczej</p> <p>- brak dostatecznej informacji na temat funduszy unijnych</p> <p>- brak systemu informowania i doradzania jak korzystać z funduszy, szczególnie dla młodych osób</p> <p>6. Wysokie bezrobocie</p> <p>- szczególnie wśród ludzi młodych</p>
--	--

<ul style="list-style-type: none"> - organizacje pozarządowe - uniwersytet trzeciego wieku <p style="margin-left: 40px;">7. Wysoki poziom edukacji</p> <p style="margin-left: 40px;">8. Tendencja w zakresie aktywnego spędzania czasu wolnego</p> <ul style="list-style-type: none"> - rozwój aktywnych form turystyki, w tym rowerowej, historycznej, przyrodniczej - zainteresowanie „mieszczuchów” terenami wiejskimi, lokalną żywnością, tradycją i kulturą 	<ul style="list-style-type: none"> - duży udział osób trwale bezrobotnych oraz kobiet - niska mobilność osób po 50 roku życia
<p><u>Szanse</u></p> <p>1. Nowa perspektywa finansowa UE</p> <ul style="list-style-type: none"> - możliwość dofinansowania projektów infrastrukturalnych - możliwość dofinansowania projektów społecznych w obszarze wykluczenia społecznego, podnoszenia kwalifikacji - możliwość dofinansowania projektów biznesowych inwestycyjnych i rozwojowych - możliwość dofinansowania tworzenia i funkcjonowania grup producentów rolnych 	<p><u>Zagrożenia</u></p> <p>1. Przedłużający się kryzys ekonomiczny</p> <ul style="list-style-type: none"> - słabnące perspektywy rozwoju gospodarczego - osłabienie wpływów podatkowych - obniżenie rentowności działalności firm oraz gospodarstw rolnych <p>2. Koncentracja środków finansowych UE na dużych</p>

<p>- możliwość dofinansowania rozwoju gospodarstw rolnych</p> <p>2. Inwestycja w zakład produkcyjny Volkswagena</p> <ul style="list-style-type: none"> - tworzenie nowych miejsc pracy - tworzenie możliwości kooperacyjnych dla mikro i małych firm z terenu gminy <p>3. Nowa emigracja</p> <ul style="list-style-type: none"> - poszukiwanie przez mieszkańców dużych aglomeracji miejskich atrakcyjnych miejsc zamieszkania, na terenach wiejskich <p>4. Zielona energia</p> <ul style="list-style-type: none"> - pakiet klimatyczny preferujący produkcję zielonej energii w oparciu o zasoby lokalne (słońce, wodę, biomasę, wiatr) <p>5. Nowe technologie</p> <ul style="list-style-type: none"> - technologie IT pozwalające na prowadzenie innowacyjnych firm nawet w dużym oddaleniu od aglomeracji miejskich <p>6. Rozwój aglomeracji poznańskiej</p>	<p>oraz innowacyjnych projektach</p> <ul style="list-style-type: none"> - gorsze warunki finansowania samorządów wiejskich - ograniczenia w finansowaniu samorządów przez LGD - nacisk na innowacyjność projektów inwestycyjnych realizowanych przez małe i średnie przedsiębiorstwa <p>3. Pogarszające się warunki prowadzenia działalności rolniczej</p> <ul style="list-style-type: none"> - konieczność koncentracji gospodarstw rolnych i wzrostu skali produkcji - rosnące wymagania w zakresie ochrony środowiska - koncentracja podmiotów skupujących płody rolne <p>4. Nowa emigracja</p> <ul style="list-style-type: none"> - rozwój mieszkalnictwa na terenach wiejskich kolidujący z uciążliwością produkcji rolniczej (odór, hałas w okresie intensywnych prac rolniczych) <p>5. Ekoteroryzm</p> <ul style="list-style-type: none"> - blokowanie inwestycji na terenach
--	--

- miejsca pracy dla mieszkańców gminy - możliwości kooperacyjne dla mikro i małych firm z terenu gminy	wiejskich przez ekologów
---	--------------------------

4. Wizja i misja gminy strzałkowo.

Wizja rozwoju Gminy Strzałkowo

Wizja rozwoju Gminy Strzałkowo określa stan docelowy, do którego władze lokalne oraz ich partnerzy będą dążyć, wykorzystując możliwości płynące z posiadanego potencjału własnego i szans pojawiających się w najbliższym otoczeniu. Stan docelowy określony zapisami wizji przewiduje stworzenie warunków do trwałego rozwoju gospodarczego i społecznego, przejawiającego się funkcjonowaniem Gminy Strzałkowo w charakterze wyróżniającej się jednostki powiatu Słupецkiego.

Zrealizowanie założeń wizji rozwoju przełoży się na wzrost poziomu atrakcyjności gminy pod względem jakości życia, osiedlania się nowych mieszkańców, oraz lokowania działalności gospodarczych. Sytuacja taka bezpośrednio wpłynie na poprawę wskaźników demograficznych, które stanowią podstawową determinantę długookresowej polityki społecznej jednostki.

Wizja Gminy powinna opierać się na następujących przesłankach:

- | |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Gmina Strzałkowo liderem innowacyjnych firm przyszłości • Gmina Strzałkowo bezpiecznym i wygodnym miejscem zamieszkania • Gmina Strzałkowo partnerem lokalnych i globalnych społeczności • Gmina Strzałkowo silna kapitałem społecznym |
|---|

Misja Gminy Strzałkowo

STRZAŁKOWĄ WSPÓLNOTĄ LUDZI SPEŁNIONYCH

Misja gminy podkreśla ważność kapitału ludzkiego i budowania wspólnoty w ramach gminy samorządowej.

Kapitał ludzki – teoria w ekonomii powstała w latach 60. XX wieku[1], która zakładała, że człowiek jest najcenniejszym elementem zasobów przedsiębiorstwa. Wydatki na podwyższenie poziomu kapitału ludzkiego traktuje się w kategoriach czysto ekonomicznych. Inwestycje w ten czynnik, to ogół działań, które wpływają na fizyczny i pieniężny dochód oraz powiększenie zasobów w ludziach. Prowadzą one do zmiany wartości nagromadzonych zdolności pracowników i w efekcie do zmiany jakości. Inwestycje są ściśle powiązane i wzajemnie się warunkują. Teoria ta została stworzona przez G.S. Beckera na podstawie prac m.in. Theodore'a Schultza.

Zdaniem wielu ekspertów to właśnie kapitał ludzki jest w chwili obecnej najbardziej ograniczającym czynnikiem rozwoju społeczno-gospodarczego w Polsce.

Drugi człon misji stawia na spełnienie się człowieka w jego rolach społecznych oraz indywidualnych, w miejscu pracy, w szkole, miejscu zamieszkania. Tylko człowiek spełniony jest w stanie osiągać pełnię swoich możliwości. W tym sensie rolą samorządu jest zatem stwarzanie warunków dla mieszkańców gminy do współpracy i budowania kapitału społecznego oraz do bycia spełnionymi.

6. Cele strategiczne.

Cele strategiczne

Biorąc pod uwagę analizę słabych i mocnych stron Gminy oraz szans i zagrożeń wynikających z jej otoczenia sformułowano następujące cele strategiczne:

1. Obszar gospodarczy

Wzrost konkurencyjności gospodarki gminy w oparciu o aktywność mieszkańców i innowacyjne działy gospodarki

2. Obszar infrastrukturalny

Poprawa jakości infrastruktury publicznej w celu stwarzania warunków do prowadzenia działalności gospodarczej oraz poprawy warunków życia mieszkańców

3. Obszar edukacji sportu i kultury,

Budowa umiejętności społecznych mieszkańców Gminy

4. *Obszar zarządzania*

Budowa partnerskich relacji w zarządzaniu wspólnotą wraz z mieszkańcami oraz pozostałymi operatorami

5. Kierunki i programy strategiczne:

Poniżej przedstawiono szczegółowe kierunki i programy strategiczne wspomagające osiągnięcie zakładanych celów rozwojowych.

a) założenia i kryteria wyborów kierunków i programów strategicznych,

Do sformułowania założeń i kryteriów wyboru kierunków i programów strategicznych przyjęto następujące założenia:

- adekwatność: proponowane kierunki i programy strategiczne muszą bazować na silnych stronach Gminy oraz niwelować jej słabe strony a także wykorzystywać szanse płynące z otoczenia oraz omijać zidentyfikowane zagrożenia

- realność: proponowane kierunki i programy strategiczne muszą być realne w sensie możliwości finansowych Gminy oraz jej kompetencji i zdolności administracyjnych

- wykorzystanie perspektywy finansowej UE: proponowane kierunki i programy strategiczne powinny być możliwe do współfinansowania w ramach nowych środków unijnych tak aby skromny budżet Gminy był najlepiej wykorzystany

- współpraca: wiele zadań (szczególnie nie inwestycyjnych) powinno być realizowane we współpracy z pozostałymi Gminami Powiatu Słupckiego, Powiatowym Urzędem Pracy, organizacjami pozarządowymi, Lokalną Grupą Działania, Powiatem Słupckim,

b) spis kierunków i programów strategicznych,

Obszar	Obszar	Obszar edukacji	Obszar
--------	--------	-----------------	--------

gospodarczy w tym rolniczy	infrastrukturalny	sportu i kultury,	zarządzania
Cel Strategiczny: Wzrost konkurencyjności gospodarki gminy w oparciu o aktywność mieszkańców i innowacyjne działy gospodarki	Cel Strategiczny: Poprawa jakości infrastruktury publicznej w celu stwarzania warunków do prowadzenia działalności gospodarczej oraz poprawy warunków życia mieszkańców	Cel Strategiczny: Budowa umiejętności społecznych mieszkańców Gminy	Cel Strategiczny: Budowa partnerskich relacji w zarządzaniu wspólnotą wraz z mieszkańcami oraz pozostałymi operatorami
Programy strategiczne:	Programy strategiczne:	Programy strategiczne:	Programy strategiczne:
Wsparcie informacyjne i szkoleniowe dla MSP w zakresie innowacyjności	Rozwój infrastruktury kanalizacyjnej i wodociągowej	Wsparcie organizacji pozarządowych i wykorzystanie środków w programie Lider w ramach LGD	Wdrożenie budżetu obywatelskiego
System informowania i doradztwa w zakresie wykorzystania funduszy UE	Rozwój infrastruktury społecznej, w tym świetlic wiejskich	Promocja dziedzictwa kulturowego oraz atrakcji turystycznych Gminy – rozwój	Współpraca z okolicznymi Gminami oraz powiatem w zakresie wspólnych

		turystyki aktywnej	inwestycji oraz walki z bezrobociem
Wsparcie tworzenia grup producentów rolnych oraz promocji lokalnych produktów	Rozwój infrastruktury drogowej	Doskonalenie umiejętności społecznych dzieci i młodzieży poprzez zajęcia sportowe i kulturalne	Współpraca z podmiotami stowarzyszonymi w ramach LGD
Tworzenie warunków do inwestowania na terenie Gminy – rozwój terenów inwestycyjnych	Rozwój infrastruktury sportowej	Edukacja dorosłych, szczególnie trwale bezrobotnych, kobiet, mieszkańców wsi	

c)harmonogram planowanych zadań,

Cel Strategiczny: Wzrost konkurencyjności gospodarki gminy w oparciu o aktywność mieszkańców i innowacyjne działy gospodarki		
Kierunek strategiczny	Zadania inwestycyjne	Zadania inne
Wsparcie informacyjne i szkoleniowe dla MSP w zakresie innowacyjności		Promocja innowacyjności i przedsiębiorczości
		Współpraca z Volkswagenem w zakresie poszukiwania możliwości kooperacyjnych
		Szkolenia dla przedsiębiorców w zakresie innowacyjności
		Spotkania informacyjne dla MSP oraz osób zamierzających tworzyć własne innowacyjne startupy w zakresie pozyskania funduszy UE
System informowania i doradztwa w zakresie wykorzystania funduszy UE		Uruchomienie punktu konsultacyjnego funduszy UE w porozumieniu z Powiatem i LGD
		Współpraca z prasą lokalną w zakresie regularnego informowania o harmonogramie i możliwościach pozyskiwania funduszy UE

Wsparcie tworzenia grup producentów rolnych oraz promocji lokalnych produktów		Współpraca z ODR oraz Stowarzyszeniem Wielkopolskich Grup Producentów Rolnych w zakresie informacji i doradztwa na temat tworzenia i funkcjonowania grup producentów rolnych
		Wspieranie doradcze inicjatyw rolników w zakresie tworzenia grup producentów rolnych
		Współpraca z LGD w zakresie tworzenia i promowania lokalnych produktów spożywczych
Tworzenie warunków do inwestowania na terenie Gminy – rozwój terenów inwestycyjnych		Promowanie istniejących oraz tworzenie nowych terenów inwestycyjnych na terenie gminy
		Promowanie firm innowacyjnych przy sprzedaży terenów inwestycyjnych
		System ulg podatkowych promujący firmy innowacyjne

Cel Strategiczny: Poprawa jakości infrastruktury publicznej w celu

stwarzania warunków do prowadzenia działalności gospodarczej oraz poprawy warunków życia mieszkańców		
Kierunek strategiczny	Zadania inwestycyjne	Zadania inne
Rozwój infrastruktury kanalizacyjnej i wodociągowej	Budowa sieci wodociągowych na terenie gminy Strzałkowo	
	Budowa sieci wodociągowej Słomczyce - Strzałkowo	
	Budowa sieci wodociągowej w m. Staw	
	Modernizacja stacji uzdatniania wody w Strzałkowie, Brudzewie i Krępkowie (wymiana pomp głębinowych)	
	Modernizacja stacji uzdatniania wody w Brudzewie (wymiana filtra)	
	Przebudowa i rozbudowa (modernizacja): SUW Brudzewo, Radłowo, Krępkowo, Chwałkowice, Strzałkowo, Szemborowo, Skarboszewo	
	Budowa kanalizacji deszczowej w m. Strzałkowo (ulice Zielona, 1-go Maja, Pogodna i Słoneczna, Sosnowa , modrzewiowa, Jałowcowa, Cyprysowa, Świerkowa) - dokumentacja	
	Budowa kanalizacji deszczowej w m. Strzałkowo (ulice Zielona, 1-go Maja, Pogodna i Słoneczna, Sosnowa , modrzewiowa, Jałowcowa, Cyprysowa, Świerkowa) - dokumentacja	
	Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w rejonie ulicy Sosnowej	

	Budowa sieci kanalizacji sanitarnej na terenie m. Strzałkowo	
	Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w rejonie ul. Paruszewskiej	
	Budowa sieci kanalizacji sanitarnej – Strzałkowo-ul. Polna, ul. Powidzka, ul. Słoneczna, ul. Zielona, ul. Jagiellonów	
	Modernizacja oczyszczalni ścieków w Strzałkowie	
	Budowa kanalizacji sanitarnej w ramach aglomeracji Strzałkowo dla miejscowości Skarboszewo, Paruszewo, Bielawy, Pospólno, Kornaty, Ostrowo Kościelne i Radłowo	
	Budowa systemu kanalizacji sanitarnej dla miejscowości nieobjętych planem aglomeracji Strzałkowo / budowa systemu kanalizacji sanitarnej/Wólka Staw, Brudzewo, Góry, Szemborowo, Kokczyn Pierwszy , Kokczyn Drugi Chwałkowice, Sierakowo, Babin, Babin Olędry, Słomczyce	
	Uzupełnienie kanalizacji sanitarnej w m. Strzałkowo (ulice Zielona, Słoneczna, Polna ,Powidzka, Leśna) - dokumentacja	
	Budowa kanalizacji sanitarnej na terenach wyznaczonych w Studium uwarunkowań i w planach miejscowych /rejon ul.Paruszewskiej , ul.Sosnowej,m.Słomczyce	

Rozwój infrastruktury społecznej, w tym świetlic wiejskich	Budowa sali wiejskiej w Paruszewie	
	Rozbudowa Sali wiejskiej w Skarboszewie	
	Modernizacja Sali wiejskiej w m. Krępkowo	
	Modernizacja Sali wiejskiej w m. Graboszewo	
	Modernizacja Sali wiejskiej w m. Chwałkowice	
	a/wymiana części dachu na budynku komunalnym zajmowanym przez Warsztat Terapii Zajęciowej w Babinie b/instalacja wewnętrzna gazu w kotłowni budynku komunalnego przy ul. Al. Prym. Wyszyńskiego 22 wraz ze zmianą kotła olejowego na kocioł gazowy c) remont budynków komunalnych d)Budowa placów zabaw	
Rozwój infrastruktury sportowej	Budowa trybun na stadionie z jego modernizacją w Strzałkowie	
	Lodowisko ORLIK	
Rozwój infrastruktury drogowej	a/przebudowa drogi dojazdowej do gruntów rolnych w obrębie geod. Skąpe b/przebudowa drogi dojazdowej do gruntów rolnych w obrębie geod. Szemborowo (Szemborowo - Szemborowo Parcele) c/przebudowa drogi dojazdowej do gruntów rolnych w obrębie geod. Kornaty d/przebudowa dróg dojazdowych do gruntów rolnych w obrębie geod. Strzałkowo (ulice Rubionowa, Modrzewiowa, Sosnowa i Jałowcowa) e/przebudowa dróg dojazdowych do gruntów rolnych w obrębie geod. Strzałkowo (ulice Polna)	

	przebudowa i rozbudowa drogi gminnej w m. Łęczec	
	Przebudowa drogi gminnej -Podkornaty-Katarzynowo – dywanik/ -Strzałkowo-Pospólno-Koczyn Pierwszy – 4240309/dywanik/ -Słomczyce-Słomczyce Parcele/podbudowa, dywanik/ -Staw Pierwszy-Stawa Drugi- 424008/dywanik/ - Szemborowo-Szemborowo Parcele – /dywanik , pobocza, rowy/ ciąg dalszy	
	Przebudowa ulic: - ul.Rolnicza/dywanik/ -ul.Górna /dywanik/ -ul.Andrzejewskiego /dywanik/ -ulMakowa, Wrzosowa, ul.Różana , ul.Fiołkowa, ul.Malwowa , ul.Magnoliowa, ul.Miodowa -od ul.Powidzkiej do ul.Polnej - ul. Rubinowa, -ul. Ogrodowa -ul. Sosnowa, Świerkowa, Jałowcowa, Jodłowa; Cyprysowa,	
	Przebudowa drogi powiatowej w ciągu ul. generała Sikorskiego , ul.Paruszewskiej , ul.Ks.Marusarza, ul.Ostrowskiej , ul.Powidzkiej	
	a/budowa oświetlenia ulicznego w m. Słomczyce b/budowa oświetlenia ulicznego ulicy Słonecznej c/budowa oświetlenia ulicznego w m. Góry d/budowa oświetlenia ulicznego w m. Strzałkowo (ulice Cedrowa, Cisowa, Konopnickiej i Kochanowskiego) e/budowa oświetlenia ulicznego w m. Łęczec (droga krajowa nr 92 – Łęczec)	

	f) rozbudowa oświetlenia na terenie gm. Strzałkowo	
--	---	--

Cel Strategiczny: Budowa umiejętności społecznych mieszkańców Gminy		
Kierunek strategiczny	Zadania inwestycyjne	Zadania inne
Wsparcie organizacji pozarządowych i wykorzystanie środków w programie Lider w ramach LGD		
Promocja dziedzictwa kulturowego oraz atrakcji turystycznych Gminy – rozwój turystyki aktywnej	Rozbudowa sieci szlaków rowerowych na terenie Gminy	Promowanie atrakcji turystycznej na terenie Gminy we współpracy z Powiatem oraz LGD
		Organizacja pobytów niszowych grup turystycznych zainteresowanych terenami wiejskimi, historią, dziedzictwem kulturowym
		Wydanie przewodnika po Gminie z propozycjami tras rowerowych, miejsc noclegowych, konkretnych programów zwiedzania – wysyłka do szkół, domów pomocy społecznej, domów starości, organizacji emeryckich

Doskonalenie umiejętności społecznych dzieci i młodzieży poprzez zajęcia sportowe i kulturalne	Budowa trybun na stadionie z jego modernizacją w Strzałkowie	Wsparcie drużyn i zajęć sportowych
	Lodowisko ORLIK	Organizacja zawodów sportowych
	Budowa sali gimnastycznej przy gimnazjum w Strzałkowie	Organizacja zajęć kulturalnych
	a/instalacja wewnętrzna gazu w budynku Szkoły Podstawowej w Wólce wraz ze zmianą kotła węglowego na kocioł gazowy b/modernizacja centralnego ogrzewania w budynku Szkoły Podstawowej w Strzałkowie c/modernizacja stołówki w budynku Przedszkola w Strzałkowie	
Edukacja dorosłych, szczególnie trwale bezrobotnych, kobiet, mieszkańców wsi		Utworzenie Spółdzielni Socjalnej we współpracy z Powiatem oraz okolicznymi Gminami
		Promowanie i organizacja szkoleń w zakresie nabywania umiejętności i kwalifikacji w zawodach deficytowych
		Aktywizacja trwale bezrobotnych

		we współpracy z LGD
		Współpraca z pracodawcami w zakresie promowania zatrudnienia na terenie Gminy

Cel Strategiczny: Budowa partnerskich relacji w zarządzaniu wspólnotą wraz z mieszkańcami oraz pozostałymi operatorami		
Kierunek strategiczny	Zadania inwestycyjne	Zadania inne
Wdrożenie budżetu obywatelskiego		Wdrożenie większego udziału mieszkańców w konstruowaniu budżetu Gminy we współpracy z radnymi
Współpraca z okolicznymi Gminami oraz powiatem w zakresie wspólnych inwestycji oraz walki z bezrobociem		Wspólne przedsięwzięcia w obszarze walki z bezrobociem oraz aktywizacji mieszkańców
Współpraca z podmiotami stowarzyszonymi w ramach LGD		Wspólne przedsięwzięcia sportowe, kulturalne oraz edukacyjne

d. opis i uzasadnienie proponowanych kierunków i programów strategicznych.

Wzrost konkurencyjności gospodarki gminy w oparciu o aktywność mieszkańców i innowacyjne działy gospodarki

Gospodarka nie może się rozwijać bez wzajemnych relacji w zakresie kierunków i jakości sfery edukacji oraz jakości lokalnego rynku pracy. Potrzebne jest zatem nowe podejście do wsparcia przedsiębiorczości oraz kształcenia postaw przedsiębiorczych zarówno osób dorosłych, jak i dzieci i młodzieży, intensyfikacja współpracy i jej koordynacja w zakresie lepszego dopasowania systemu kształcenia do zmieniających się warunków społecznych oraz gospodarczych, zacieśnianie współpracy sfery gospodarki ze sferą nauki i edukacji oraz uspołnianie współpracy pomiędzy sektorem gospodarczym i systemem instytucji rynku pracy oraz partnerami społecznymi. Służyć temu mają zintegrowane interwencje w zakresie edukacji, przedsiębiorczości i rynku pracy. Szansą na rozwój Gminy jest inteligentne gospodarowanie i pomnażanie lokalnych zasobów (potencjałów) oraz umiejętne korzystanie z atrakcyjnego położenia gminy. Ponadto, w długiej perspektywie, zwiększenie tempa rozwoju nie będzie możliwe bez tworzenia infrastruktury gospodarczej, stanowiącej o konkurencyjności Gminy i atrakcyjności inwestycyjnej. Potrzebne są również inwestycje, podnoszące wewnętrzną i zewnętrzną dostępność komunikacyjną gminy, która stanowi jedną z podstawowych determinant rozwoju każdej jednostki samorządu terytorialnego.

Poprawa jakości infrastruktury publicznej w celu stwarzania warunków do prowadzenia działalności gospodarczej oraz poprawy warunków życia mieszkańców

Rozwój turystyki i rekreacji w Gminie, bazując na naturalnych przewagach regionu, takich jak historia i tradycja Ziemi Strzałkowskiej, atrakcyjne walory przyrodniczo-krajobrazowe oraz dobry stan środowiska naturalnego, bogactwo dziedzictwa kulturowego i religijnego, działalność instytucji kultury czy wielość obiektów sportowo-rekreacyjnych na terenie gminy, powinien opierać się o funkcjonowanie takiej oferty produktów turystycznych, które z uwagi na swoje unikalne cechy i oryginalną filozofię funkcjonowania będą chętniej wybierane na rynku. Osiągnięcie takiej przewagi rynkowej jest procesem długotrwałym i skomplikowanym, wymaga bowiem zaangażowania wielu zasobów i środków. Potrzeba kreatywności i sprawnego zarządzania, aby przygotować takie propozycje i rozwiązania, które przesądzą o niepowtarzalnym charakterze gminnej oferty turystycznej i kulturowej oraz pozwolą na osiągnięcie istotnej przewagi konkurencyjnej nad innymi jednostkami w regionie. Pewną trudnością w realizacji niniejszego celu może być fakt ogromnej przewagi potencjału turystycznego i kulturowego powiatu słupeckiego. Oferta Gminy nie może być w związku z tym budowana na zasadzie konkurencji, ale na uzupełnianiu i współpracy, włączając własne oryginalne zasoby w obieg turystyczny Powiatu. Wysoka dostępność komunikacyjna gminy sprawia, że powinna ona również być atrakcyjną propozycją dla mieszkańców Poznania, szczególnie w zakresie aktywnego wypoczynku i rekreacji.

Wyzwaniem dla całej wspólnoty samorządowej jest zatem ochrona przestrzeni kulturowej i tożsamości lokalnej – poprzez m.in. profesjonalne zarządzanie kulturą i dziedzictwem kulturowym, dbałość o zabytki i ich wysoką dostępność dla mieszkańców oraz turystów, włączanie wartości dziedzictwa w obieg gospodarczy, kultywowanie tradycji oraz wspieranie i promocję organizacji oraz twórców i artystów lokalnych, budowanie tożsamości i samoświadomości, a także zintegrowanie ochrony krajobrazu kulturowego i środowiska przyrodniczego. Jednym z narzędzi realizacji winna być szeroka współpraca terytorialna i międzysektorowa. Ponadto, potrzebne jest wspomaganie rozwoju turystyki i skuteczny system promocji turystycznej – poprzez m.in. wsparcie

dla rozwoju i modernizacji infrastruktury turystycznej i okołoturystycznej na terenie gminy, wspomaganie rozwoju branży usługowej, kreowanie nowych produktów turystycznych i kulturowych, w tym imprez o charakterze ponadlokalnym. Również w tym przypadku wymagane jest sprawne i efektywne współdziałanie pomiędzy gminą i innymi partnerami samorządowymi, organizacjami pozarządowymi, turystycznymi, instytucjami kultury, a także przedsiębiorcami i przedstawicielami mediów lokalnych i regionalnych.

Prawidłowy rozwój turystyki i rekreacji, przy optymalnym wykorzystaniu zasobów Gminy oraz szans pojawiających się w otoczeniu, skutkować będzie wzrostem gospodarczym. Pozytywne zmiany zachodzące na rynku lokalnym, dzięki rozwojowi turystyki i dziedzictwa kulturowego, widoczne będą także w innych sektorach gospodarczych oraz społecznych. Sektor usług publicznych wpływa bezpośrednio na jakość życia mieszkańców danej gminy. Zaliczają się do niego przede wszystkim usługi społeczne – edukacja, kultura, sport i rekreacja, opieka społeczna i medyczna oraz techniczne – gospodarka komunalna.

Kultura stanowi jeden z podstawowych czynników rozwoju społeczno-gospodarczego – wzmacnia otwartość, chęć współpracy, gotowość do ponoszenia ryzyka, prowadzenia własnej działalności gospodarczej, inwestowania, hamuje też rozwój patologii społecznych, pozytywnie wpływa na poziom integracji społecznej, jest sposobem na pielęgnację i rozwój więzi lokalnych. Równie ważnym aspektem życia społecznego jest sport i rekreacja. Działania służące promocji zdrowia, zdrowego stylu życia oraz kreowaniu mody na sport, rekreację ruchową i aktywność fizyczną, to szansa m.in. na zmniejszenie problemów zdrowotnych mieszkańców. Dlatego też niezwykle istotnym zadaniem stojącym przed całą wspólnotą Gminy jest rozwój oferty kulturalnej i rekreacyjno-sportowej, skierowanej do różnych grup odbiorców.

Kolejnym wyzwaniem jest dbałość o wysoki poziom bezpieczeństwa mieszkańców gminy w wymiarze zdrowotnym, publicznym i społecznym.

Jakość opieki medycznej stanowi jeden z wyróżników stopnia rozwoju gospodarczego danego społeczeństwa. Konieczne jest zatem ciągłe doskonalenie bazy infrastrukturalnej, wyposażenia oraz standardu obsługi w ośrodkach zdrowia, a także zwiększanie dostępności i standardu usług. Realizacja polityki społecznej musi natomiast odzwierciedlać obecne problemy społeczne oraz wykorzystywać nowoczesne rozwiązania. W związku ze zjawiskiem starzenia się społeczeństwa, w naturalny sposób zwiększa się popyt na usługi z zakresu pomocy osobom starszym, niezdolnym do samodzielnego funkcjonowania. Działania instytucji pomocy społecznej winny uwzględniać zmiany demograficzne i związane z nimi zmiany zapotrzebowania na określone usługi. Potrzebne są również przedsięwzięcia, mające na celu zapewnienie wysokiego poziomu bezpieczeństwa publicznego. Wysoka stopa bezrobocia czy rozwarstwienie społeczeństwa mogą bowiem powodować negatywne skutki społeczne w postaci wzrostu przestępczości czy wandalizmu, co znacząco zmniejsza atrakcyjność osadniczą gminy.

Dbłość o wysoki komfort życia mieszkańców gminy realizować się winna także poprzez rozwijanie systemów infrastruktury technicznej, w tym służącej poprawie bezpieczeństwa ekologicznego. Dążenie do równowagi sfery społecznej, gospodarczej i środowiska naturalnego winno stanowić podstawowe założenie rozwojowe Gminy.

Systematyczne podwyższanie jakości świadczonych usług publicznych, a także dążenie do osiągnięcia jak najlepszej dostępności do nich uznano za strategiczny cel Gminy i Miasta w perspektywie 2020 roku. Pomoże to wzmocnić poziom zadowolenia społecznego oraz przyczyni się do budowania korzystnego wizerunku gminy jako miejsca do życia, pracy i wypoczynku.

Budowa umiejętności społecznych mieszkańców Gminy

Jednym z najważniejszych celów rozwojowych Gminy jest budowanie pozycji regionu atrakcyjnego dla inwestycji oraz korzystającego z wiedzy, aktywności zawodowej i przedsiębiorczości mieszkańców. Jakość i konkurencyjność gospodarki (w tym lokalnej) jest dziś uzależniona nie tylko od warunków ekonomicznych i prawnych, ale nade wszystko od jakości kapitału ludzkiego. „Kapitał intelektualny jest sumą kapitału, jaki tworzą ludzie i instytucje, potencjał zewnętrznego wizerunku oraz wewnętrzne relacje społeczne. Umiejętne i pełne wykorzystanie tych atutów powinno prowadzić do nowego – strategicznego spojrzenia na obszary przewagi konkurencyjnej”. Rozwój zależy od otwartości i gotowości do współpracy, jakości kadr gospodarki, poziomu przedsiębiorczości mieszkańców, uniwersalnych kwalifikacji pracowników, zdolności do tworzenia i absorpcji innowacji oraz zdolności do elastycznego reagowania na zachodzące na rynku pracy zmiany. Tym samym, edukacja w gminie nie może rozwijać się bez uwzględnienia jej wpływu na lokalną gospodarkę, tworzące ją podmioty, kadry i przedsiębiorczość.

Budowa partnerskich relacji w zarządzaniu wspólnotą wraz z mieszkańcami oraz pozostałymi operatorami

Sprawny system zarządzania publicznego determinuje całokształt działań rozwojowych, w szczególności planowania i realizowania inwestycji, w tym finansowanych ze środków zewnętrznych, wdrażania nowych metod zarządczych oraz obsługi klientów urzędu gminy (mieszkańców, przedsiębiorców, inwestorów, turystów, itp.). To właśnie od jakości pracy administracji (profesjonalnego zarządzania) w dużej mierze zależy tempo rozwoju wspólnoty lokalnej – od stosowanych rozwiązań zarządczych, w tym nowoczesnych, związanych z elektroniczną administracją, kompetencjami pracowników, przejrzystymi kryteriami dystrybucji środków finansowych, budowanym klimatem dla rozwoju społeczno-gospodarczego, od prowadzenia mądrej polityki rozwoju na poziomie strategicznym, od otwartości i umiejętności współpracy, a także wykorzystywania szans, pojawiających się w

otoczeniu jednostki, w tym związanych z możliwościami zewnętrznego finansowania działań rozwojowych. Na skuteczność administracji samorządowej szczególną uwagę zwrócono w Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego. Swój wyraz znalazło to w wydzieleniu osobnego celu głównego KSRR pod nazwą „sprawność”, który jest równoważny do takich działań, jak rozwój infrastruktury, przedsiębiorczości czy rozwój społeczny. Jako działania szczególnie rekomendowane przez KSRR w odniesieniu do funkcjonowania administracji samorządowej zaliczyć należy: tworzenie narzędzi i praktyk do okresowej oceny sprawności struktury organizacyjnej pod kątem realizacji strategicznych celów jednostki, orientacja działań na osiąganie rezultatów pod kątem racjonalizacji kosztów funkcjonowania administracji publicznej, usprawnienie procesu podejmowania decyzji publicznych na podstawie analiz i zintegrowanych wskaźników, tworzenie płaszczyzn współpracy na rzecz pokonywania barier rozwojowych oraz szerokie podejście do rozwoju jednostki. Istotę sprawnego zarządzania podkreślili także autorzy Strategii Rozwoju Województwa Wielkopolskiego na lata 2011-2020, wyodrębniając osobny obszar i cel strategiczny dotyczący zarządzania rozwojem województwa (Efektywnie zarządzane województwo, którego rozwój oparty jest na współpracy i mobilizowaniu zasobów). Zgodnie z założeniami nowego paradygmatu polityki regionalnej, zawartymi m.in. we wspomnianych dokumentach, podstawą wdrażania polityki rozwoju na każdym poziomie zarządzania państwem, w tym na szczeblu gminnym, winno być partnerstwo i zintegrowane podejście do obszarów problemowych. Skala i charakter problemów (wyzwań rozwojowych) przed jakimi stoją samorządy, wymagają bowiem kompleksowego ich rozwiązywania oraz działania z wykorzystaniem efektu synergii. Potrzebny jest rozwój współpracy terytorialnej, międzysektorowej i międzyorganizacyjnej, która powinna być ukierunkowana na osiąganie określonych rezultatów w różnych dziedzinach funkcjonowania samorządu (współpraca z partnerami prywatnymi, pozarządowymi i innymi jednostkami samorządu terytorialnego). W przypadku Gminy szczególnie ważne jest sprawne i efektywne współdziałania w ramach Powiatu

Słupeckiego oraz Lokalnej Grupy Działania „Unia Nadwarciańska”. Wszystkie te zagadnienia znalazły wyraz w ramach niniejszego obszaru strategicznego, którego celem priorytetowym jest wdrożenie sprawnego, efektywnego i partnerskiego systemu zarządzania rozwojem gminy.

6. Określenie zbieżności strategii rozwoju społeczno-gospodarczego z dokumentami strategicznymi wojewódzkimi i krajowymi:

a) krajowa strategia rozwoju regionalnego na lata 2010-2020 – zbieżność ze strategią rozwoju gminy strzałkowo,

Krajowa strategia rozwoju regionalnego na lata 2010-2020 ustala się następujące cele polityki regionalnej do 2020 roku:

1. Wspomaganie wzrostu konkurencyjności regionów („konkurencyjność”),
2. Budowanie spójności terytorialnej i przeciwdziałanie marginalizacji obszarów problemowych („spójność”),
3. Tworzenie warunków dla skutecznej, efektywnej i partnerskiej realizacji działań rozwojowych ukierunkowanych terytorialnie („sprawność”).

Strategia rozwoju Gminy Strzałkowo jest w pełni zbieżna z tak określonymi celami ponieważ skupia się przede wszystkim na podniesieniu konkurencyjności Gminy poprzez zmianę profilu w kierunku wysoce innowacyjnych działów gospodarki narodowej oraz poprzez podniesienie umiejętności społecznych mieszkańców i budowanie kapitału społecznego.

Strategia jest również nastawiona na przeciwdziałanie marginalizacji obszarów problemowych – w Gminie dotyczą one obszaru rolnictwa oraz bezrobocia a szczególnie osób na trwale bezrobotnych.

Strategia wskazuje również na partnerskie podejście do rozwiązywania problemów lokalnych poprzez współpracę z powiatem, województwem, LGD.

Strategia zakłada również zwiększenie udziału mieszkańców w zarządzaniu budżetem poprzez składanie poprzez radnych propozycji projektów finansowanych z budżetu gminy.

b) Strategia rozwoju województwa wielkopolskiego do roku 2020 – zbieżność ze strategią rozwoju gminy strzałkowo.

Strategia Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Gminy Strzałkowo jest spójna ze Strategią Rozwoju Województwa Wielkopolskiego w następujących obszarach:

Cel operacyjny 2.7 – Poprawa gospodarki wodno-ściekowej

Strategia Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do roku 2020	Strategia Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Gminy Strzałkowo
Cel operacyjny 2.7 – Poprawa gospodarki wodno-ściekowej	Rozbudowa oczyszczalni ścieków Rozbudowa sieci kanalizacyjnej
Cel operacyjny 3.2. - Rozwój produkcji i wykorzystanie alternatywnych źródeł energii	Stwarzanie warunków do inwestowania w odnawialne źródła energii, w tym energię wiatrową
Cel operacyjny 5.2. Rozwój obszarów wiejskich	Poprawa infrastruktury na obszarach wiejskich, w tym infrastruktury drogowej oraz społecznej Wsparcie tworzenia grup producentów rolnych Wsparcie tworzenie mikroprzedsiębiorstw wiejskich Rozwój turystyki rowerowej na obszarze Gminy z wykorzystaniem potencjału przyrodniczego oraz

	dziedzictwa kulturowego
Cel operacyjny 6.1. Zwiększenie innowacyjności przedsiębiorstw	Zwiększenie innowacyjności przedsiębiorstw poprzez działania informacyjne oraz doradcze Przygotowanie terenów inwestycyjnych
Cel operacyjny 6.7. Doskonalenie kadr gospodarki Cel operacyjny 7.4. Rozwój oraz promocja postaw kreatywnych i innowacyjnych	Działania edukacyjne dla dzieci, młodzieży oraz osób dorosłych nastawione na umiejętności społeczne
Cel operacyjny 6.10. Poprawa warunków dla rozwoju rolnictwa i przetwórstwa rolnego	Stworzenie i wypromowanie marki produktów lokalnych, produkowanych bezpośrednio w gospodarstwach rolnych
Cel operacyjny 8.5. Wzmacnianie włączenia społecznego	Działania skierowane na rzecz osób trwale bezrobotnych – utworzenie spółdzielni socjalnej
Cel operacyjny 8.8. Budowa kapitału społecznego na rzecz społeczeństwa obywatelskiego	Zwiększenie partycypacji obywateli w zarządzaniu Gminą
Cel operacyjny 9.4. Budowa partnerstwa dla innowacji	Współpraca z partnerami lokalnymi w zakresie poprawy innowacyjności i konkurencyjności przedsiębiorstw Gminy

7. Opis wdrażania strategii rozwoju gminy

a) wdrażanie strategii,

Organem nadzorującym realizację Strategii jest Rada Gminy. Odpowiedzialny za wykonanie ujętych w Strategii założeń Wójt będzie przedkładał Radzie Gminy coroczne sprawozdania z realizacji celów strategicznych z rozbiciem na kierunki działań i zadania. Ponadto raz na cztery lata będzie on przedkładał Radzie Raport o Stanie Gminy. Poza funkcją nadzorczą, wyłączną kompetencją Rady Gminy będzie uchwalanie zmian w zapisach Strategii. Procedurę zmiany uchwały regulują przepisy prawa wewnętrznego.

Instytucją odpowiedzialną za realizację Strategii jest Wójt.

Strategia może być realizowana samodzielnie przez Gminę, we współpracy z innymi partnerami lub poprzez inspirowanie i wspieranie realizacji przedsięwzięć innych jednostek.

Wójt Gminy będzie realizował zapisy Strategii poprzez:

a) nadzór nad realizacją działań w oparciu o sprawozdania i bieżące wnioski

Działu Promocji, odpowiedzialnego za monitorowanie

wdrażania Strategii,

b) podejmowanie czynności, zmierzających do zapewnienia środków

finansowych na przyjęte do realizacji działania, a w szczególności

uwzględnianie zadań w projektach budżetów Gminy na kolejne lata, w

Planie Rozwoju Lokalnego i w Wieloletnim Planie Inwestycyjnym (WPI)

oraz pozyskiwanie pozabudżetowych źródeł finansowania, np. funduszy

z programów unijnych, wkładu własnego inwestorów zewnętrznych,

c) nawiązywanie współpracy z partnerami w realizacji działań, wymagających

zaangażowania innych podmiotów, m.in.: organów samorządowych

innych gmin lub powiatu, samorządu województwa, instytucji administracji publicznej, organizacji pozarządowych, przedsiębiorców.

b) monitoring realizacji strategii i ocena skutków realizacji strategii,

W procesie realizacji Strategii ważna jest kontrola tego procesu oraz ocena uzyskanych efektów społecznych i gospodarczych, a także zmian w środowisku przyrodniczym. Zadanie to, mające charakter permanentny, nazywa się monitoringiem strategii

Efektywna realizacja strategii wymaga więc kontrolowania skuteczności wdrażania przedsięwzięć.

Pomiar i kontrola działań strategicznych w gminie powinny odpowiadać na dwa zasadnicze pytania:

1. Czy strategia jest faktycznie realizowana ?
2. Czy strategia przynosi zamierzone skutki ?

Monitoring musi zatem dotyczyć:

- oceny przebiegu realizacji strategii tj. jej celów, programów i zadań,
- oceny uzyskiwanych efektów rozwoju społecznego i gospodarczego oraz stanu środowiska, co w sumie traktować i uznać można za efekty realizacji strategii.

Taki monitoring realizacji zapisów strategii ma zatem dwie funkcje: sprawdzającą i korygującą.

Funkcja sprawdzająca to systematyczne, najlepiej coroczne, zestawienie wykonanych przedsięwzięć w relacji do zapisanych programów. Należy tu określić zadania (wykonane i niewykonane), a także podać przyczyny opóźnień i innych odchyień od zapisów. Chodzi oczywiście nie tylko o zadania rzeczowe, ale również o zadania organizacyjno-finansowe (montaż finansowy).

Funkcja korygująca to wprowadzanie do zapisów Strategii zmian wynikających ze szczególnie istotnych okoliczności, których nie dało się przewidzieć w fazie tworzenia Strategii, lub co do których przyjęto niewłaściwe założenie.

Monitoring strategii umożliwi więc:

- bieżącą ocenę realizacji programów i zadań oraz osiągnięcia celów,
- prognozowanie ewentualnych zmian warunków realizacji,
- dokonanie bieżących korekt i poprawek,
- podjęcie działań zabezpieczających i naprawczych,
- informowanie społeczności lokalnej o uzyskanych wynikach.

Monitoring umożliwi zatem rzecz bardzo ważną, praktycznie nieodzowną, a mianowicie traktowanie prac nad Strategią rozwoju gminy jako zadania ciągłego.

Działania mające na celu monitorowanie strategii rozwoju opierają się na założeniu, iż uchwalenie planów rozwojowych stanowi etap inicjujący właściwe poczynania strategiczne w aspekcie rozwoju gminy, nie zaś koniec prac. Stworzenie dokumentu „Strategia rozwoju gminy Strzałkowo” jest zatem początkiem działalności strategicznej w gminie na okres najbliższych 10 lat.

Decydując się na budowę strategii władze gminy opowiedziały się za nowym typem zarządzania bazującego na świadomej i perspektywicznej polityce strategicznej. Z tą myślą organizowany nadzór nad realizacją strategii, zakładać powinien trzy kierunki działania:

A. aktualizowanie danych zebranych na etapie diagnozy,

B. nadzór nad realizacją kolejnych celów rozwoju i oceną efektu działań strategicznych,

C. nadzór nad zasadnością utrzymania lub zmiany wyznaczonych celów rozwojowych.

Ad. A) W trakcie opracowania raportu o stanie gminy Strzałkowo w wybranych dziedzinach życia w roku 2015 posłużono się informacjami pochodzącymi z roku 2014, oraz dla celów porównawczych, z danymi z lat poprzednich. W celu efektywnego wykorzystania opracowanych przez ekspertów zestawień należy aktualizować istniejące dane. Jest to jeden z zasadniczych etapów monitoringu strategii, umożliwiający obserwację dynamiki zmian zachodzących w wybranych dziedzinach życia oraz dostrzeganie kształtujących się trendów. Sugeruje się następującą częstotliwość wspomnianych prac:

- uzupełnianie ilościowych danych statystycznych dla profilu społecznego oraz gospodarczego – raz w roku, w miarę pojawiania się aktualnych danych za miniony okres,

- uzupełnianie informacji jakościowych dla profilu środowiskowego w miarę zachodzących zmian i potrzeb, monitorowanie opinii i nastrojów społecznych – raz w roku w formie badań ankietowych lub częściej, jeśli zachodzi taka potrzeba np. przed podejmowaniem strategicznych dla gminy decyzji w celu rozpoznania stanowiska społeczności. Badania ankietowe mogą być uzupełnione o wywiady grupowe ze zbiorowościami, których poglądy chce się poznać bardziej szczegółowo.

AD. B) Nadzór nad realizacją kolejnych celów rozwoju powinien być gwarantem wdrażania planów rozwoju ustalonych w „Strategii rozwoju gminy”. Przy założeniach właściwego nadzoru nad strategią przestaje ona być tylko dokumentem, a staje się sposobem zarządzania. W trakcie jej tworzenia został zrealizowany pierwszy bardzo ważny etap wdrażania systemu zarządzania strategicznego. W wyznaczaniu szczegółowych celów rozwoju gminy udział brali przedstawiciele społeczności gminy. W ten sposób spełniono warunek oddolnego określania celów, który zapewnia poparcie dla przyszłych działań

władz oraz umożliwia włączenie się lokalnych liderów do działań rozwojowych. W czasie realizacji założeń strategicznych należy dopilnować, aby sformułowana wizja oraz cele szczegółowe miały swe odzwierciedlenie w planowanych konkretnych zadaniach i ich efektywnym wdrażaniu.

AD. C) Kolejny etap monitoringu stanowi nadzór nad zasadnością modyfikacji wyznaczonych celów i działań strategicznych. Decyzja o ewentualnej modyfikacji celów rozwojowych zależy w dużej mierze od tzw. luki efektywności, czyli różnicy między wyznaczonymi celami i zadaniami a wynikami wdrażania zamierzonych celów. Jeśli pojawia się rozbieżność między planami i realiami wówczas można, a niekiedy wręcz należy skorygować priorytety rozwojowe.

Dla każdego przedsięwzięcia zamieszczonego w programie operacyjnym wyznaczone zostaną wskaźniki realizacji, które posłużą do oceny stanu realizacji działań strategicznych.

Stopień realizacji przedsięwzięć mierzony wskaźnikami może wpływać na modyfikację przyjmowanych w następnych latach działań i celów.

Wskaźniki te będą wykorzystane przy opracowaniu sprawozdań z realizacji rocznych planów.

Sprawozdania o stopniu realizacji celów będą prezentowane w corocznym „Raportcie o stanie gminy”

Nie osiaganie założonych parametrów jakościowych i ilościowych (pożądanych zmian i ich wielkości będzie przedmiotem odpowiednich uchwał korygujących ze strony Zarządu i Rady Gminy.

c) dopuszczalne korekty strategii i jej aktualizacja,

Wójt we współpracy z Działem Promocji będzie identyfikował potrzeby zmian zapisów Strategii. W celu zapewnienia wsparcia merytorycznego oraz

uspolecznienie procesu oceny realizacji Strategii Rozwoju Wójt powoła kilkuosobowy Zespół ds. Aktualizacji Strategii, którego zadaniem będzie:

- określanie propozycji aktualizacji Strategii
- dokonanie oceny po zakończeniu okresu na jaki Strategia została wykonana.

Podstawą ewentualnych zmian będą wnioski poszczególnych referatów realizujących zadania oraz wyniki monitoringu i raport realizacji Strategii. Propozycje weryfikacji Strategii przedstawiane będą przez Wójta Radzie Gminy w formie projektu zmian, zgodnie z procedurą wprowadzania zmiany do uchwały po przeprowadzeniu konsultacji społecznych i zebraniu w jej wyniku wniosków i uwag.

d)informacja dla społeczeństwa.

W celu upowszechnienia treści Strategii Rozwoju Gminy na lata 2015-2020 zostaną przeprowadzone działania polegające na:

- publikacji Strategii na stronach internetowych,
- zorganizowaniu konferencji informującej o Strategii, otwartej dla mieszkańców
- wydaniu Strategii na płytach CD,
- przekazaniu Strategii lokalnej prasie, partnerom społecznym i gospodarczym oraz

poprzez upowszechnienie w placówkach kulturalnych i oświatowych

8. Plan inwestycyjny i źródła jego sfinansowania

	Zadanie inwestycyjne	Plan	Źródło finansowania
1.	Infrastruktura wodociągowa i sanitarna wsi	1 212 000,00	
	WODOCIĄG		
	a/budowa sieci wodociagowych na terenie gminy Strzałkowo	50 000,00	PROW 2014+
	b/budowa sieci wodociagowej Słomczyce - Strzałkowo	50 000,00	PROW 2014+
	c/budowa sieci wodociagowej w m. Staw	35 000,00	PROW 2014+
	d/modernizacja stacji uzdatniania wody w Strzałkowie, Brudzewie i Krępkowie (wymiana pomp głębinowych)	30 000,00	PROW 2014+
	e/modernizacja stacji uzdatniania wody w Brudzewie (wymiana filtra)	50 000,00	PROW 2014+
	modernizacja stacji uzdatniania wody w Brudzewie (wymiana filtra)	200 000,00	PROW 2014+
	Przebudowa i rozbudowa (modernizacja): SUW Brudzewo: likwidacja 4 szt okien , docieplenie ścian , tynki zewnętrzne oraz malowanie. Szacowana wartość : 70.000,00 zł. Montaż w układzie uzdatniania filtra		PROW 2014+

1400 ze złożami	<p>Szacowana wartość : 45.000,00 zł Wykonanie sieci wodociągowej na potrzeby mieszkańców m. Góry.</p> <p>Szacowana wartość : 100.000,00 zł Połączenie wodociągu Brudzewo i Chwałkowie</p> <p>Szacowana wartość : 50.000,00 zł Połączenie wodociągu Brudzewo i Szemborowo.</p> <p>Szacowana wartość : 80.000,00 zł SUW Radłowo : likwidacja 4 szt okien , ocieplenie ścian , tynki zewnętrzne , malowanie.</p> <p>Szacowana wartość : 80.000,00 zł SUW Młodziejewice: likwidacja studni głębinowej i stacji. Szacowana wartość : 60.000,00 zł</p> <p>SUW Krępkowo : docieplenie ścian , wymiana pokrycia dachu z papy.</p> <p>Szacowana wartość : 40.000,00 zł Budowa sieci wodociągowej PCV w miejsce sieci azbestowej Młodziejewice</p> <p>Szacowana wartość : 120.000,00 zł SUW Chwałkowie : wymiana przyłącza energetycznego i wymiana rozdzielni.</p> <p>Szacowana wartość : 25.000,00 zł Budowa sieci wodociągowej PCV w miejsce sieci azbestowej.</p> <p>Szacowana wartość : SUW Strzałkowo: montaż dodatkowego zbiornika na wodę o poj. 100m³</p>
-----------------	---

<p>Słomczyce</p> <p>Szacowana wartość : 140.000,00 zł Połączenie wodociągu Strzałkowo i</p> <p>Skarboszewo</p> <p>Szacowana wartość : 70.000,00 zł Połączenie wodociągu Strzałkowo i</p> <p>miejsce sieci azbestowej.</p> <p>Szacowana wartość : 50.000,00 zł Budowa sieci wodociągowej PCV w</p> <p>miejsce sieci stalowej -Pospólno</p> <p>Szacowana wartość : 160.000,00 zł Budowa sieci wodociągowej PCV w</p> <p>Szacowana wartość : 100.000,00 zł</p> <p>SUW Szemborowo : montaż wieży napowietrzającej wodę w celu obniżenia manganu i żelaza</p> <p>Szacowana wartość: 40.000,00 zł Budowa sieci wodociągowej PCV w</p> <p>miejsce sieci azbestowej.</p> <p>Szacowana wartość : 160.000,00 zł SUW Skarboszewo : Budowa sieci wodociągowej PCV w</p> <p>miejsce sieci azbestowej. Szacowana wartość : 250.000,00 zł</p>		
<p>KANALIZACJA DESZCZOWA</p>		<p>PROW 2014+</p>

f/budowa kanalizacji deszczowej w m. Strzałkowo (ulice Zielona, 1-go Maja, Pogodna i Słoneczna, Sosnowa, modrzewiowa, Jałowcowa, Cyprysowa, Świerkowa) - dokumentacja	25 000,00	PROW 2014+
g/ budowa kanalizacji deszczowej w m. Strzałkowo (ulice Zielona, 1-go Maja, Pogodna i Słoneczna, Sosnowa, modrzewiowa, Jałowcowa, Cyprysowa, Świerkowa) - dokumentacja	455 000,00	PROW 2014+
KANALIZACJA SANITARNA		
h/budowa sieci kanalizacji sanitarnej w rejonie ulicy Sosnowej	60 000,00	PROW 2014+
i/budowa sieci kanalizacji sanitarnej na terenie m. Strzałkowo	50 000,00	PROW 2014+
j/budowa sieci kanalizacji sanitarnej w rejonie ul. Paruszewskiej	87 000,00	PROW 2014+
Budowa sieci kanalizacji sanitarnej – Strzałkowo-ul. Polna, ul. Powidzka, ul. Słoneczna, ul. Zielona, ul. Jagiellonów,	400 000,00	PROW 2014+
k/modernizacja oczyszczalni ścieków w Strzałkowie	100 000,00	PROW 2014+
l/budowa kanalizacji sanitarnej w ramach aglomeracji Strzałkowo dla miejscowości Skarboszewo, Paruszewo,	130 000,00	PROW 2014+

Bielawy, Pospólno, Kornaty, Ostrowo Kościelne i Radłowo			
m/ budowa systemu kanalizacji sanitarnej dla miejscowości nieobjętych planem aglomeracji Strzałkowo / budowa systemu kanalizacji sanitarnej/Wólka Staw, Brudzewo, Góry, Szemborowo, Kokczyn Pier2wszy , Kokczyn Drugi Chwałkowie, Sierakowo, Babin, Babin Olędry, Słomczyce			PROW 2014+
uzupełnienie kanalizacji sanitarnej w m. Strzałkowo (ulice Zielona, Słoneczna, Polna , Powidzka, Leśna) - dokumentacja	20 000,00		PROW 2014+
Budowa kanalizacji sanitarnej na ternach wyznaczonych w Studium uwarunkowań i w planach miejscowych /rejon ul.Paruszewskiej , ul.Sosnowej,m.Słomczyce			PROW 2014+
2. Transport i łączność		380 000,00	PROW 2014+
Przebudowa w roku 2015			PROW 2014+
a/przebudowa drogi dojazdowej do gruntów rolnych w obrębie geod. Skape		35 000,00	PROW 2014+
b/przebudowa drogi dojazdowej do gruntów rolnych w obrębie geod. Szemborowo (Szemborowo - Szemborowo		65 000,00	PROW 2014+
		100 000,00	PROW 2014+

<p>Parcele)</p> <p>c/przebudowa drogi dojazdowej do gruntów rolnych w obrębie geod. Kornaty</p>	<p>95 000,00</p>	<p>PROW 2014+</p>
	<p>35 000,00</p>	<p>PROW 2014+</p>
<p>d/przebudowa dróg dojazdowych do gruntów rolnych w obrębie geod. Strzałkowo (ulice Rubionowa, Modrzewiowa, Sosnowa i Jałowcowa)</p> <p>e/przebudowa dróg dojazdowych do gruntów rolnych w obrębie geod. Strzałkowo (ulice Polna)</p> <p>f/przebudowa i rozbudowa drogi gminnej w m. Łęczec dokumentacja</p> <p>424023</p>	<p>45 000,00</p>	<p>PROW 2014+</p>
<p>W następnych latach</p>		<p>PROW 2014+</p>
<p>Przebudowa drogi gminnej</p> <ul style="list-style-type: none"> -Podkornaty-Katarzynowo – dywanik/ -Strzałkowo-Pospólno-Koczyn Pierwszy – 4240309/dywanik/ -Stomczyce-Stomczyce Parcele/podbudowa, dywanik/ -Staw Pierwszy-Stawa Drugi- 424008/dywanik/ - Szemborowo-Szemborowo Parcele – /dywanik , 		<p>PROW 2014+</p>

pobocza, rowy/ ciąg dalszy	<p>Przebudowa ulic:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ul. Rolnicza/dywanik/ -ul. Górna /dywanik/ -ul. Andrzejejewskiego /dywanik/ -ul. Makowa, Wrzosowa, ul. Różana , ul. Fiołkowa, ul. Malwowa , ul. Magnoliowa, ul. Miodowa -od ul. Powidzkiej do ul. Polnej - ul. Rubinowa, -ul. Ogrodowa -ul. Sosnowa, Świerkowa, Jałowcowa, Jodłowa; Cyprysowa, 	<p>PROW 2014+</p>
	<p>Przebudowa drogi powiatowej w ciągu ul. generała Sikorskiego , ul. Paruszewskiej , ul. Ks. Marusarza, ul. Ostrowskiej , ul. Powidzkiej</p>	<p>PROW 2014+</p>
3.	Gospodarka mieszkaniowa	130 000,00

<p>a/wymiana części dachu na budynku komunalnym zajmowanym przez Warsztat Terapii Zajęciowej w Babinie</p> <p>b/instalacja wewnętrzna gazu w kotłowni budynku komunalnego przy ul. Al. Prym. Wyszyńskiego 22 wraz ze zmianą kotła olejowego na kocioł gazowy</p> <p>c) remont budynków komunalnych</p> <p>d) Budowa placów zabaw</p>	<p>65 000,00</p> <p>65 000,00</p> <p>300 000,00</p> <p>80 000,00</p>	<p>WRPO 2014-20</p> <p>WRPO 2014-20</p> <p>WRPO 2014-20</p> <p>LGD</p>
<p>4. Administracja publiczna</p> <p>a/modernizacja komunikacji wewnętrznej budynku Urzędu Gminy</p>	<p>65 000,00</p> <p>65 000,00</p>	
<p>5. Oświata i wychowanie</p> <p>a/instalacja wewnętrzna gazu w budynku Szkoły Podstawowej w Wólce wraz ze zmianą kotła węglowego na kocioł gazowy</p> <p>b/modernizacja centralnego ogrzewania w budynku Szkoły Podstawowej w Strzałkowie</p> <p>c/modernizacja stołówki w budynku Przedszkola w Strzałkowie</p> <p>Budowa sali gimnastycznej przy gimnazjum w Strzałkowie</p>	<p>230 000,00</p> <p>120 000,00</p> <p>60 000,00</p> <p>50 000,00</p>	<p>WRPO 2014-20</p> <p>WRPO 2014-20</p>

6.	Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	140 000,00	
	a/budowa oświetlenia ulicznego w m. Słomczyce	25 000,00	
	b/budowa oświetlenia ulicznego ulicy Słonecznej	27 000,00	
	c/budowa oświetlenia ulicznego w m. Góry	24 000,00	
	d/budowa oświetlenia ulicznego w m. Strzałkowo (ulice Cedrowa, Cisowa, Konopnickiej i Kochanowskiego)	39 000,00	
	e/budowa oświetlenia ulicznego w m. Łęczec (droga krajowa nr 92 – Łęczec)	25 000,00	
	f) rozbudowa oświetlenia na terenie gm. Strzałkowo		
7.	Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	40 000,00	
	a/budowa sali wiejskiej w Paruszewie (dokumentacja)	20 000,00	LGD
	b/rozbudowa Sali wiejskiej w Skarboszewie (dokumentacja)	20 000,00	LGD
	c)modernizacja Sali wiejskiej w m. Krępkowo	60 000,00	LGD
	d)modernizacja Sali wiejskiej w m. Graboszewo	60 000,00	LGD
	e)modernizacja Sali wiejskiej w m. Chwałkowice	40 000,0	LGD
8.	Kultura fizyczna i sport		

	a/budowa trybun na stadionie z jego modernizacją w Strzałkowie Lodowisko ORLIK	600 000,00 150 000,00	PROW/LGD
9	Zakupy		
	1) zakup zamiatarki		
	2) zakup wykaszarki gałęzi i krzewów	60 000,00	

9. Podsumowanie i wnioski

Do najważniejszych atutów Gminy Strzałkowo należą:

- Doskonała lokalizacja
- Dobra sytuacja finansowa i zarządzanie
- Wykorzystanie budżetu UE
- Działalność organizacji pozarządowych

Słabe strony Gminy to przede wszystkim:

- Rolniczy charakter
- Brak innowacyjnych firm
- Brak uzbromionych terenów inwestycyjnych
- Stosunkowo wysokie bezrobocie

Szanse rozwojowe dla Gminy to:

- Nowa perspektywa UE
- Inwestycja Volkswagena we Wrześni
- Innowacyjna Wielkopolska

Zagrożenia dla Gminy:

- Marginalizacja rolnictwa jako działu gospodarki w Europie
- Globalizacja
- Konkurencja sąsiednich Gmin (Września, Słupca) w pozyskiwaniu inwestorów

W związku z powyższym sformułowano następujące kierunki strategiczne rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy:

1. Obszar gospodarczy

Wzrost konkurencyjności gospodarki gminy w oparciu o aktywność mieszkańców i innowacyjne działy gospodarki

2. Obszar infrastrukturalny

Poprawa jakości infrastruktury publicznej w celu stwarzania warunków do prowadzenia działalności gospodarczej oraz poprawy warunków życia mieszkańców

3. Obszar edukacji sportu i kultury,

Budowa umiejętności społecznych mieszkańców Gminy

4. *Obszar zarządzania*

Budowa partnerskich relacji w zarządzaniu wspólnotą wraz z mieszkańcami oraz pozostałymi operatorami